

USAID

CONSERVACION INTERNACIONAL

Integrando Gobernabilidad, Participación y Crecimiento Económico Sostenible para la Conservación de la Biodiversidad en el Corredor Amboró-Madidi

511-A-00-05-00250-00 / Programa de Conservación de Paisajes

INFORME FINAL

1 DE OCTUBRE DE 2005 AL 31 DE MAYO DEL 2010-08-23

Presentado a USAID

Por

Conservación Internacional Bolivia
Calle 13 de Calacoto # 8008 (Casilla 13593)
La Paz, Bolivia

Junio 2010-08-23

Esta publicación es posible gracias al generoso apoyo del pueblo estadounidense a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) bajo las condiciones del Acuerdo de Cooperación No. 511-A-00-05-00250-00/LCP. Los contenidos son responsabilidad de Conservación Internacional y no necesariamente reflejan los criterios de USAID o del Gobierno de los Estados Unidos

Indice

I. Acrónimos y Abreviaciones.....	3
II. Resumen Ejecutivo.....	8
1. Introducción.....	12
1.1. Antecedentes del Proyecto.....	12
1.2. Presentación del Sistema de Monitoreo y Evaluación.....	14
2. Descripción y Análisis y Resultados e Impactos.....	16
2.1. Contexto, Actores y Estrategias por Objetivo.....	16
2.2. Discusión y Análisis de los Resultados por Objetivo.....	18

2.2.1.	OBJETIVO 1: Fortalecer el gobierno local participativo, incrementar las oportunidades económicas, y mejorar la conservación de la biodiversidad en el paisaje Apolobamba-Madidi-Pilón Lajas.....	18
2.2.2.	OBJETIVO 2: Fortalecer el gobierno local participativo, incrementar las oportunidades económicas, y mejorar la conservación de la biodiversidad en el paisaje Amboró – Carrasco.....	30
2.2.3.	OBJETIVO 3: Fortalecer la capacidad de las instituciones del Gobierno Central para desarrollar políticas e instrumentos técnicos que promuevan la conservación de la biodiversidad y el desarrollo económico sostenible en el Corredor Amboró – Madidi y también a nivel nacional.....	40
2.2.4.	OBJETIVO 4: Promover la Gestión del Conocimiento, aprendizaje e innovación sobre desarrollo económico sostenible y conservación de la biodiversidad en el Corredor Amboró-Madidi.....	44
2.2.5.	OBJETIVO 5: Contribuir al desarrollo del conocimiento, capacidades, actitudes y prácticas dirigidas a la conservación de la biodiversidad y uso sostenible de los recursos naturales en el Corredor Amboró-Madidi.....	49
2.3.	Reflexión acerca de las Fortalezas y Limitaciones del Sistema de Monitoreo y Evaluación.....	59
3.	Conclusiones.....	59
4.	Tabla de Anexos.....	62
5.	Bibliografía.....	63

I. Acrónimos y Abreviaturas

Note que la tabla está ordenada en forma alfabética de acuerdo a las versiones de las abreviaturas usadas en el texto (la columna en español). Sin embargo, usted leerá en la narración a continuación que no todas las abreviaturas usan iniciales traducidas del español al inglés, dependiendo si es apropiado hacerlo o no.

ESPAÑOL		INGLES	
AAPICA	Asociación de Apicultores de Comarapa	AAPICA	Honey Producers Association of Comarapa
AAPIMA	Asociación de Apicultores de Mairana	AAPIMA	Honey Producers Association of Mairana
ABC	Asociación Boliviana para la Conservación	BAC	Bolivian Association for Conservation
AISI	Asociación de Inciensereros y Salayeros de Irimo	AISI	Association of <i>Inciensereros</i> and <i>Salayeros</i> of Irimo
ANMI	Area Natural de Manejo Integrado	NAIM	Natural Area of Integrated Management
AP	Area(s) Protegida(s)	PA	Protected Area
APA	Area Protegida Amboro	APA	Amboro Protected Area
APM	Area Protegida Municipal	MPA	Municipal Protected Area
ASYTUR	Asociación La Yunga de Turismo Responsable	ASYTUR	La Yunga Association for Responsible Tourism
CAM	Corredor Amboro-Madidi	AMC	Amboro-Madidi Corridor
CCVA	Corredor de Conservación	VACC	Vilcabamba Amboro Conservation

	Vilcabamba Amboro		Corridor
C+D	Subprograma de Conservación y Desarrollo	C+D	Conservation and Development Subprogram
CEATA	Centro Experimental de Asistencia Técnica Agropecuaria	CEATA	Experimental Center for Agricultural Technical Assistance
CEBEM	Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinarios	CEBEM	Bolivian Center for Multidisciplinary Studies
CETERFOR	Centro Técnico Forestal	CETERFOR	Forestry Technical Center
CI	Conservación Internacional	CI	Conservation International
CIDOB	Confederación de Pueblos Indígenas de Bolivia	CIDOB	Bolivian Confederation of Indigenous Peoples
CIPLA	Central Indígena del Pueblo Leco de Apolo	CIPLA	Aolo Leco People's Indigenous Center
CIPTA	Consejo Indígena del Pueblo Tacana	TIC	Tacana Indigenous Council
CONAE	Comité Nacional de Apoyo al Ecoturismo	NEC	National Ecotourism Committee
CONAMAQ	Consejo Nacional de Ayllus y Markas del Qullasuyu	CONAMAQ	National Council of Ayllus and Markas of the Qullasuyu
CRTM	Consejo Regional T'simane Mosekene	TMRC	T'simane Mosekene Regional Council
CSF	Fondo Estratégico para la Conservación	CSF	Conservation Strategy Fund
CSUTCB	Confederación Sindical Unica de Trabajadores Campesinos de Bolivia	CSUTCB	Bolivian Confederation of Peasant Worker Unions
CTR	Comité Técnico REDD	RTC	REDD Technical Committee
DESSBOL	Desarrollo Social y Sostenible para Bolivia	DESSBOL	Social and Sustainable Development for Bolivia
EIBAMAZ	Programa Educación Intercultural Bilingue en la Amazonia	EIBAMAZ	Amazon Intercultural Bilingual Education Program
FAM	Federación de Asociaciones Municipales	FAM	Federation of Municipal Associations
FAN	Fundación Amigos de la Naturaleza	FAN	Friends of Nature Foundation
FCBC	Fundación para la Conservación del Bosque Seco Chiquitano	FCBC	Foundation for the Conservation of the Chiquitano Forest
FESPAI	Federación Sindical de Productores de Abel Iturralde	FESPAI	Federation of Producers of the Abel Iturralde Province
FUNDESNAPE	Fundación para el Desarrollo	FUNDESNAPE	Foundation for the Development

	del Sistema Nacional de Areas Protegidas		of the National System of Protected Areas
GC	Gestión del Conocimiento	KM	Knowledge Management
GNTP	Grupo Nacional de Trabajo Participativo	GNTP	National Participatory Working Group
IDEPRO	Instituto para el Desarrollo de la Pequeña Unidad Productiva	IDEPRO	Institute for the Development of Small Productive Units
IBIF	Instituto Boliviano de Investigación Forestal	IBIF	Bolivian Institute for Forest Research
IIDEE	Instituto Internacional de Desarrollo Económico	IIDEE	International Institute of Economics and Business
INRA	Instituto Nacional de Reforma Agraria	INRA	National Agrarian Reform Institute
INS	Instituto Normal Superior	INS	Teacher Training Institutes
MDL	Mecanismo de Desarrollo Limpio	CDM	Clean Development Mechanism
MEC	Ministerio de Educación y Cultura	MEC	Ministry of Education and Culture
MGMP	Modelo de Gestión Municipal Participativo	MPMM	Municipal Participatory Management System
MUSEF	Museo Etnográfico y de Folklore	MUSEF	Ethnographic and Folklore Museum
ODL	Oficina de Desarrollo Limpio	CDO	Clean Development Office
OGD	Organización para la Gestión del Destino Turístico La Paz-Beni	OGD	La Paz-Beni Tourism Destination Management Organization
ONG	Organización No Gubernamental	NGO	Non –governmental Organization
OTB	Organización Territorial de Base	OTB	Territorial Grassroots Organization
PCP	Programa de Conservación de los Paisajes	LCP	Landscape Conservation Program
PDM	Plan de Desarrollo Municipal	MDP	Municipal Development Plan
PEN	Proyecto Educativo de Nucleo	PEN	“Nucleo” (Cluster) Educational Projects Education Nucleus Project
PEI	Proyecto Educativo Indígena	PEI	Indigenous Educational Project
PGTI	Plan de Gestión Territorial Indígena	PGTI	Indigenous Territorial Management Plan
PMOT	Plan Municipal de Ordenamiento de Tierras	PMOT	Municipal Land Use Plan (sometimes referred to as a zoning plan)
PN-ANMIA	Parque Nacional y Area	NP NAIM-A	National Park and Natural Areas

	Natural de Manejo Integrado Amboro		of Integrated Management Amboro
PNANMIM	Parque Nacional y Area Natural de Manejo Integrado Madidi	NP NAIM-M	National Park and Natural Areas of Integrated Management Madidi
PNBS	Programa Nacional de Biocomercio Sostenible	PNBS	National Program for Sustainable BioTrade
PNCC	Programa Nacional de Cambios Climáticos	NPCC	National Program on Climate Change
PNUD	Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas	UNDP	United Nations Development Program
POA	Plan Operativo Annual	AOP	Annual Operative Plan
PPD-UNDP	Programa de Pequeñas Donaciones - Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas	SGP-UNDP	Small Grants Program - United Nations Development Program
PRAIA	Programa Regional de Apoyo a los Pueblos Indígenas de la Cuenca Amazónica	PRAIA	Regional Support Program to the Indigenous in the Amazon Basin
PROEIB Andes	Proyecto de Formación en Educación Intercultural Bilingües de los Andes	PROEIB Andes	Project on Intercultural Bilingual Education Andes
RAC	Red de Aprendizaje para la Conservación	RAC	Learning Network for Conservation
RB-TCO PL	Reserva Biósfera y Tierras Comunitarias de Origen de Pílon Lajas	RB-TCO PL	Pilón Lajas Biosphere Reserve and Indigenous Lands
REDD	Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación de Bosques	REDD	Reduction of Emissions from Deforestation and Forest Degradation
RENACE	Fundación Red Nacional de Acción Ecológica	RENACE	Foundation of the National Network for Ecological Action
R-PIN	Readiness – Plan Idea Note	R-PIN	Readiness – Plan Idea Note
SAGUAPAC	Servicio de Agua Potable y Alcantarillado	SAGUAPAC	Water and Sewage Service
SERNAP	Servicio Nacional de Areas Protegidas	SERNAP	National Service of Protected Areas
SME	Sistemas de Monitoreo y Evaluación	MES	Monitoring and Evaluation Systems
TCO	Tierras Comunitarias de Origen	TCO	Indigenous Lands
TES	Turismo Ecológico Social	TES	Ecological and Social Tourism
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Niñez	UNICEF	United Nations Children’s Fund
USAID	Agencia de los Estados Unidos	USAID	United States Agency for

	para el Desarrollo Internacional		International Development
VPTA	Viceministerio de Planificación Territorial y Ambiental	VPTA	Vice Ministry of Territorial Planning and the Environment
VMT	Viceministerio de Turismo	VMT	Vice Ministry of Tourism

II. Resumen Ejecutivo

a. Resumen del Proyecto

El corredor Amboró-Madidi (AMC) forma parte de la Zona Cálida de los Andes Tropicales, una región que se extiende desde el oeste de Venezuela hasta el norte de Chile y Argentina, incluyendo grandes porciones de Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia. El AMC cubre aproximadamente 139,088 Km² o 12% del territorio de Bolivia¹, incluyendo toda la ecoregión de Yungas, parte de la ecoregión amazónica sudoccidental, los bosques subandinos y preandinos, y una pequeña área de bosques secos inter andinos.

La biodiversidad del AMC enfrenta numerosas amenazas incluyendo uso de tierra y prácticas de producción no sostenibles, participación local insuficiente e inadecuada en el manejo de Areas Protegidas y recursos naturales, políticas y estructuras gubernamentales democráticas débiles, y una expansión de asentamientos humanos no planificados en áreas ecológicamente frágiles y la extracción de recursos naturales no renovables.

Este Programa de Conservación de Paisajes de USAID (LCP) fue estructurado alrededor de cinco objetivos complementarios para abordar las amenazas al AMC, las cuales en forma conjunta fueron diseñadas para producir cambios a través del fortalecimiento institucional y la integración de desarrollo económico y de conservación. Estos objetivos son:

1. Fortalecer del Gobierno Local Participativo, incrementar las oportunidades económicas y mejorar la conservación de la biodiversidad en el paisaje Apolobamba-Madidi-Pilon Lajas.
2. Mejorar el manejo ambiental y territorial, promover desarrollo sostenible y fortalecer las capacidades organizativas en el Paisaje Amboro-Carrasco.
3. Fortalecer la capacidad de las instituciones del gobierno central para desarrollar políticas y herramienta técnicas que promuevan la conservación de la biodiversidad y el desarrollo económico sostenible en el AMC y también a nivel nacional.
4. Promover el manejo del conocimiento, aprendizaje e innovación sobre desarrollo económico sostenible y conservación de la biodiversidad en el AMC.
5. Elevar el conocimiento de las poblaciones locales y del público en general en cuanto a conservación de biodiversidad y uso sostenible de los recursos naturales en el AMC, mediante educación formal y no formal y también a través de campañas de relaciones públicas.

Para ejecutar este ambicioso programa, cuatro instituciones que son líderes en este campo y con gran experiencia en el AMC formaron un consorcio. Estas instituciones son: Conservación Internacional, Fundación Amigos de la Naturaleza (FAN), Federación de Asociaciones Municipales (FAM) y Trópico. El LCP inició sus actividades en Septiembre 2005 y concluyó en Marzo del 2010.

Este informe final sobre el proyecto de cinco años “Integrando Gobernabilidad, Participación y Desarrollo Económico Sostenible para la Conservación de la Biodiversidad en el Corredor Amboro-Madidi” detalla los resultados de los esfuerzos del consorcio y presenta los desafíos y las lecciones aprendidas para un futuro trabajo en el AMC.

¹ Basado en el estudio de FAN: “Visión de conservación de la biodiversidad del CAM”, Ibisch, Araujo & Nowic

b. Resumen de los Resultados del Proyecto por Objetivo

OBJETIVO 1: Fortalecer el gobierno local participativo, incrementar las oportunidades económicas, y mejorar la conservación de la biodiversidad en el paisaje Apolobamba-Madidi-Pilón Lajas.

Manejo Territorial

El Programa de Conservación de Paisajes (LCP) apoyó al desarrollo de los Planes Municipales de Ordenamiento Territorial o PMOTs y los Planes de Desarrollo Municipal (MDPs) en los municipios de San Buenaventura e Ixiamas y apoyó la ejecución del PMOT de Apolo. El Programa de Conservación de Paisajes también apoyó el desarrollo de los Planes de Manejo de Territorios Indígenas de las Tierras Comunitarias de Origen (TCOs) de San José de Uchupiamonas y de Lecos Apolo.

Creación de Áreas Protegidas Municipales

Los municipios de Santa Rosa del Yacuma y Reyes, crearon las áreas protegidas municipales “*Pampas del Río Yacuma*” y “*Los Santos Reyes*”. La primera de estas dos áreas está considerada como la área protegida municipal más grande de Bolivia, con un área total de 616.643 hectáreas. Con el apoyo de CI, el municipio de Apolo creó el área protegida municipal de Paramarani, con una extensión de 5.000 hectáreas. Esta AP fue creada para conservar las fuentes de agua que proporcionan agua potable a las comunidades aledañas y a la población urbana de Apolo.

Manejo Compartido

El Consejo Regional Tsimane-Mosetene (CRTM) y el director de la Reserva Biósfera y Tierras Comunitarias de Origen de Pilón Lajas (RBTCO-PL) han desarrollado un modelo para el manejo de esta AP.

Iniciativas Económicas Sostenibles

La FAM trabajó con los municipios de Rurrenabaque, Santa Rosa, Reyes, San Buenaventura e Ixiamas para ejecutar el subprograma de Conservación y Desarrollo (C+D). El objetivo del C+D era promover la generación de negocios sostenibles en las comunidades indígenas y agrícolas que se basan en el manejo sostenible de los recursos naturales. Esta experiencia luego llevó a la creación de un fondo llamado *Fondo Verde Municipal*.

La comunidad de Irimo en las TCO Lecos Apolo está ejecutando un proyecto sobre manejo sostenible y uso comercial del fruto del majo (*Oenocarpus batua*). En Pilón Lajas se implementaron dos proyectos; un proyecto de manejo de la hoja de jatata y otro proyecto de cacao natural. En los municipios de San Buenaventura e Ixiamas, el Centro Experimental de Asistencia Técnica Agropecuaria (CEATA), ha puesto en marcha un proyecto de uso sostenible del fruto de la palma en la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Madidi. Finalmente, dos iniciativas de artesanías también recibieron apoyo.

En términos de ecoturismo, CI, con el apoyo de la Organización para la Gestión del Destino Turístico La Paz – Beni (OGD) y Swisscontact, pusieron en marcha un modelo para la gestión turística y promovieron el llamado “Destino Verde”. Las empresas turísticas basada en las comunidades de Chalalán, Mapajo, San Miguel del Bala, Turismo Ecológico Social (TES) y Eslabón, con el apoyo del Programa de Conservación de Paisajes (PCP), han establecido la “Alianza de Iniciativas Indígenas de Ecoturismo”. Esta alianza les permitirá promover sus negocios, desarrollar sus capacidades, y controlar los servicios y la fauna.

OBJETIVO 2: Mejorar la gestión ambiental y territorial, promover el desarrollo sostenible, y fortalecer las capacidades organizativas en el Paisaje Amboró-Carrasco

Gestión Territorial

La Fundación Amigos de la Naturaleza (FAN) apoyó el desarrollo del componente de biodiversidad del Planes Municipales de Ordenamiento Territorial (PMOTs) de Pampa Grande y Buena Vista. Ambos instrumentos de planificación incorporaron consideraciones de conservación.

Las autoridades municipales de Comarapa, Mairana, Pampa Grande y Samaipata, con el apoyo de la FAN han implementado el Ciclo de Gestión Municipal Participativa en sus municipios, los cuales se hallan ubicados en la Area Protegida Amboró. La FAN también apoyó el desarrollo de los planes de manejo para la cuenca “El Chape” en Mairana y para la cuenca “San Isidro” en Comarapa.

Iniciativas de Desarrollo Económico

En el paisaje Amboró Carrasco, el gobierno municipal de Comarapa, con el apoyo de la FAN, implementó sistemas de manejo agroforestal en las comunidades de Capilla, La Aguada y Cabra Cancha y también como otro proyecto en la cuenca San Isidro.

La FAN ha implementado proyectos de apicultura en las comunidades de La Yunga y Cerro Verde en Mairana y Piedras Blancas, Floripondio y La Tipa en Samaipata, las cuales se encuentran ubicadas en la parte sur del Area Protegida Amboró.

Línea Roja en el Parque Nacional Carrasco

Con el apoyo de la FAN y CI, el director del Parque Nacional Carrasco ha terminado el proceso de establecimiento de acuerdos para la definición de los límites de esta área protegida. Este fue un proceso orientado a la participación y el consenso que incluyó a las comunidades, gobiernos municipales, sector privado y otros actores.

OBJETIVO 3: Fortalecer la capacidad de las instituciones del Gobierno Central para desarrollar políticas e instrumentos técnicos que promuevan la conservación de la biodiversidad y el desarrollo económico sostenible en el Corredor Amboró – Madidi y también a nivel nacional

Insumos para las Políticas Públicas

El Programa de Conservación de Paisajes promovió la inclusión de los negocios de turismo locales basados en las comunidades en la Ley de Turismo (N2074).

La Fundación Natura implementó un modelo de pago para los servicios ambientales en los municipios de Comarapa, Samaipata, Mairana, Pampa Grande y Santa Cruz de la Sierra. Esta es la primera vez que se implementa un modelo de esta clase en Bolivia.

En coordinación con el Viceministerio de Planificación Territorial y de Medio Ambiente (VPTA), la FAM desarrolló una “Guía para el Desarrollo de Planes de Ordenamiento Territorial”. Esta guía busca articular los planes de ordenamiento territorial con los planes municipales de desarrollo.

En términos de marcos institucionales relacionados con el cambio climático, el Programa de Conservación de Paisajes ha contribuido al establecimiento y funcionamiento del Comité Técnico REDD y también al desarrollo y presentación al Banco Mundial del Readiness-Plan Idea Note (R-PIN).

Con el apoyo del PCP, la FAM ha creado una unidad de trabajo en conservación a nivel municipal. También ha generado un mecanismo para canalizar un financiamiento llamado el “Fondo Verde” y ha desarrollado su estrategia de gestión ambiental.

OBJETIVO 4: Promover la gestión del conocimiento, aprendizaje e innovación sobre desarrollo económico sostenible y conservación de la biodiversidad en el Corredor Amboró-Madidi (CAM).

Gestión del Conocimiento

Las acciones implementadas en ambos paisajes produjeron lecciones que sirven como un valioso insumo para el desarrollo de futuras intervenciones. El PCP, con el apoyo del Grupo Nacional de Trabajo Participativo (GNP), elaboró 9 estudios de caso en las diferentes áreas en las que intervino el Programa de Conservación de Paisajes. El Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinarios (CEBEM), con el apoyo del PCP, ha desarrollado la Red de Aprendizaje para la Conservación (RAC). El Grupo Nacional de Trabajo Participativo (GNTP), con el apoyo del PCP, implementó intercambios de aprendizaje entre los diferentes productores y municipios que fueron beneficiarios del PCP.

OBJETIVO 5: Aumentar el conocimiento de las poblaciones locales y del público en general sobre conservación de la biodiversidad y el uso sostenible de los recursos naturales en el CAM, a través de la educación formal y no formal, y también mediante una campaña de relaciones públicas.

Educación y Comunicación

Los talleres de fortalecimiento institucional efectuados con alumnos y profesores del Instituto Normal Superior (INS), fueron ejecutados por Trópico, en coordinación con el INS. Trópico ejecutó tres Proyectos Educativos de Núcleo (PENs) y un Proyecto Educativo Indígena (PEI) que incorporaron temas ambientales y la importancia del Corredor Amboró Madidi en su currículo.

En coordinación con los centros escolares en Rurrenabaque y San Buenaventura, Trópico implementó las “Carpas Verdes”, que es un instrumento pedagógico de educación ambiental no formal. En el municipio de Mairana, la FAN en coordinación con el director de la AP Amboró, ha implementado las Carpas Verdes en los centros escolares de Campero, 3 de Abril y Santa Rosa. Estas carpas serán utilizadas por profesores y guarda parques, como un instrumento de aprendizaje para los temas de conservación de la biodiversidad.

En Rurrenabaque y San Buenaventura, los niños y los adolescentes se han vuelto miembros de los eco clubs “Akadereka” y “Fuerza Vida y Esperanza” que fueron establecidos con el apoyo de Trópico y de los directores de las APs Pilón Lajas y Madidi. Estos jóvenes han sido entrenados en conservación y comunicaciones y han desarrollado e implementado sus propios proyectos ambientales. Los niños y los adolescentes en Samaipata también forman parte de un eco club establecido por la FAN.

El municipio de Mairana y la FAN han implementado el sendero de interpretación ambiental “La Yunga” para ser visitado por los profesores, niños y adolescentes de las escuelas cercanas a las APs. Los municipios de

San Buenaventura, Rurrenabaque, Ixiamas y Palos Blancos han visitado el sendero de interpretación ambiental de Caquihuara en la comunidad de San Miguel del Bala (en la TCO Tacana).

Mediante el uso de diferentes instrumentos de comunicación y los medios, el PCP ha diseminado el mensaje de la importancia de conservar la biodiversidad y el uso sostenible de los recursos naturales en el CAM a los diferentes públicos urbanos y rurales. Las campañas de concientización mostraron las experiencias del PCP que demuestran que es posible el desarrollo basado en la conservación. Entre otras cosas, más de 300 notas informativas y reportes fueron diseminados a través de los canales de televisión, estaciones de radio y periódicos en las principales ciudades de Bolivia. A nivel local, el PCP también diseminó este mensaje mediante talleres, ferias y programas de radio, para las comunidades rurales, pueblos indígenas y los habitantes de los municipios en los cuales intervino el PCP.

I. Introducción

1.1 Antecedentes del proyecto

El Corredor de Conservación Amboró Madidi (CAM) es parte del *hotspot* de los Andes tropicales, una región que abarca desde el norte de Venezuela hasta el norte de Chile y Argentina, incluyendo grandes territorios de Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia. Este *hotspot* es la región más rica y biodiversa de la tierra, ya que alberga un sexto de la vida vegetal en manos de 1% de la superficie de la tierra. Más de 15 000 especies de plantas en esta región son endémicas. Alberga también la mayor variedad de anfibios en el mundo, con 664 especies distintas, más de 3 500 vertebrados y un total de 145 especies amenazadas (IUCN, 2006).

EL CAM abarca aproximadamente 139 088 km² o 12% de Bolivia², incluyendo toda la ecorregión de los Yungas, parte de la ecorregión sudoeste de la Amazonía, los bosques subandinos y preandinos y una pequeña área de bosques secos interandinos. Aproximadamente 46 300 km² (33%) del territorio del CAM está legalmente protegido por la presencia de siete áreas protegidas nacionales, administradas por el Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP). Extraordinarios y altos niveles de riqueza y endemismo caracterizan al CAM. Por ejemplo, existen más de 5 000 especies de plantas sólo en el Parque Nacional Madidi, lo cual hace que sea el área protegida (AP) con la mayor diversidad de plantas en el continente. Los bosques húmedos montanos de los Yungas son un centro de biodiversidad de orquídeas tropicales y 5% de todas las orquídeas se encuentran en el Parque Nacional Amboró (PNA) y áreas circundantes.

El CAM también tiene un papel importante en la regulación de la función del ecosistema a nivel regional: incluye los sistemas de la parte alta de la Cuenca del Amazonas, áreas con alta pluviosidad (como el Chapare con 5 000 mm de lluvia por año) y vertientes que regulan las inundaciones estacionales. Al mismo tiempo, el CAM es un paisaje complejo porque en él se sobreponen derechos de uso de la tierra que generalmente conllevan conflictos entre las áreas protegidas, comunidades, territorios indígenas (conocidos como TCOs o Tierras Comunitarias de Origen) y con propietarios de concesiones mineras e hidrocarbúferas.

El CAM contiene 77 municipios, 8 APs, 9 TCOs y una población de aproximadamente medio millón de habitantes, una buena parte de esta población corresponde a 10 grupos indígenas (Tacanas, T'simanes,

² En base al estudio realizado por FAN: "Visión de conservación de la biodiversidad del CAM", Ibisch, Araujo y Nowicki. 2007.

Mosetenes, Lecos, Aymara, Quechua, Esse Ejja, Uchupiamonas, Yuracaré y Mojeños) así como otras comunidades interculturales³.

La biodiversidad del CAM enfrenta numerosas amenazas que incluyen: uso de la tierra y prácticas de producción no sostenibles, participación local insuficiente e inadecuada en el manejo de las APs y de los recursos naturales, estructura y políticas democráticas gubernamentales débiles, expansión de asentamientos humanos no planificados en áreas ecológicamente frágiles y la extracción de recursos naturales no renovables. Incluso con estas amenazas, entre 1990 y 2000, sólo 2 505 km² fueron deforestados, a pesar de que la mayoría de la deforestación (2 136 km²) tuvo lugar en áreas alrededor de los Parques Nacionales Amboró y Carrasco.

Para mitigar estas amenazas a la biodiversidad y generar mejores condiciones para la conservación y el uso sostenible en el CAM, el Programa de Conservación del Paisaje de USAID (PCP) implementó una estrategia de intervención que puso énfasis en la construcción de capacidades y la integración de la conservación y el desarrollo económico. Dicha estrategia se basó en el enfoque de corredores de conservación de CI. En este enfoque, el corredor es una unidad que permite la planificación y la implementación de modos de vida sostenibles, mejoramiento de la calidad de vida las poblaciones y la planificación espacial compatible con los objetivos de conservación.

Este tipo de intervención también requiere un ambiente político favorable e estabilidad institucional en todos los niveles, para que sea sostenible. El desarrollo de políticas públicas permite aumentar los impactos de esta intervención. La conservación y el desarrollo sostenible en el CAM no son posibles si la gente y los tomadores de decisiones no le dan valor a la biodiversidad del corredor. El proyecto fue estructurado alrededor de cinco objetivos complementarios, que fueron diseñados juntos para producir un cambio necesario y mejorar la conservación en el CAM. Estos objetivos son:

- Fortalecer el gobierno local participativo, incrementar las oportunidades económicas y mejorar la conservación de la biodiversidad en el paisaje Apolobamba- Madidi-Pilón Lajas.
- Mejorar el manejo ambiental y territorial, promover el desarrollo sostenible y fortalecer las capacidades organizativas en el paisaje Amboró - Carrasco.
- Fortalecer la capacidad de las instituciones del gobierno central para desarrollar políticas y herramientas técnicas para promover la conservación de la biodiversidad y el desarrollo económico sostenible en el CAM así como a nivel nacional.
- Promover el manejo de conocimiento, aprendizaje e innovación sobre desarrollo económico sostenible y conservación e la biodiversidad en el CAM.
- Aumentar la conciencia de las poblaciones locales y el público en general sobre la conservación de la biodiversidad y el uso sostenible de los recursos naturales en el CAM, a través de la educación formal y no formal, así como campañas de relaciones públicas.

El consorcio de instituciones para implementar este proceso son:

- **Conservación Internacional (CI):** un líder mundial en la conservación de la biodiversidad que promueve el enfoque de conservación a través de corredores. Se conoce a CI por sus esfuerzos para

³ En la nueva Constitución Política del Estado, las comunidades que pertenecen a la Federación de Colonizadores de Bolivia, se reconocen como comunidades interculturales, en vez de comunidades de colonizadores, que tienen una connotación negativa.

facilitar el desarrollo económico sostenible a través del trabajo con comunidades, gobiernos y negocios.

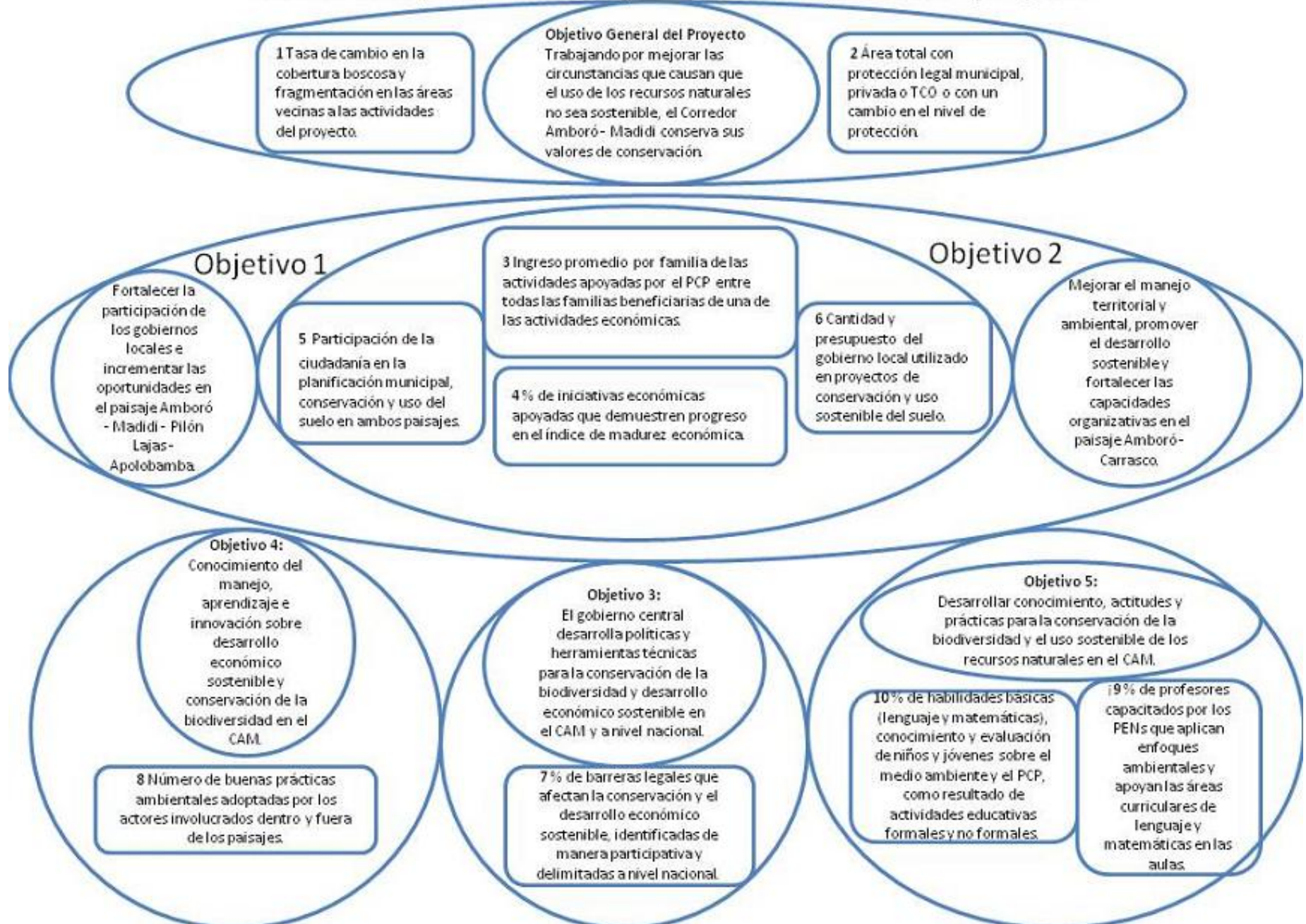
- **Fundación Amigos de la Naturaleza (FAN):** ONG boliviana que tiene una fuerte capacidad técnica y liderazgo científico y es conocida por sus planes desarrollo ecorregionales. FAN desarrolló la visión para el CAM con el apoyo financiero de CI y otras organizaciones.
- **Federación de Asociaciones de Municipios (FAM):** organización que representa a las asociaciones municipales de Bolivia y promueve la mejora de las capacidades de las capacidades municipales.
- **Trópico:** ONG ambientalista boliviana con más de 18 años de experiencia y 60 proyectos y programas que han sido implementados en varias regiones del país. Recibe apoyo financiero de la cooperación bilateral y multilateral, fundaciones y ONGs internacionales como CI.

La experiencia de trabajo de estas organizaciones hizo posible el diseño del PCP, que es en realidad, el primer corredor de conservación implementado en Bolivia a esta escala. La vasta experiencia que estas organizaciones tienen en el CAM, así como su experiencia en diferentes áreas relacionadas a los objetivos del PCP, dio a este consorcio la capacidad y conocimientos necesarios para el éxito.

1.2 Presentación del Sistema de Evaluación y Monitoreo

El Sistema de Evaluación y Monitoreo (SEM) del PCP del CAM es una herramienta para el manejo adaptativo y medición de los impactos del proyecto. La figura a continuación resume el marco conceptual y el SEM del PCP. Muestras cómo los diez indicadores de impactos miden la efectividad de la habilidad del PCP para superar las causas de las principales amenazas a la biodiversidad en el CAM (Anexo 1):

Indicadores que miden el impacto de los objetivos del proyecto



2. Descripción y análisis de resultados e impactos

2.1. Contexto, actores y estrategias por objetivo

El Programa de Conservación de Paisajes (PCP) trabajó en el Corredor Amboró – Madidi. Esta área se caracteriza por sus valores biológicos, oportunidades para la conservación y la necesidad de responder a amenazas urgentes.

En el sector norte del CAM la implementación se llevó a cabo en el **paisaje Apolobamba-Pilón Lajas-Madidi o “Paisaje 1” (Objetivo 1)**. Este paisaje incluye al Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Madidi (ANMI), la Reserva de la Biósfera y TCO Pilón Lajas (RBTCO PL) y el Área Natural de Manejo Integrado Nacional Apolobamba (ANMINA), así como 13 municipios y 8 TCOs. Ecológicamente, su conexión altitudinal va desde los 200 a los 6000 m abarcando ecosistemas bien conservados con alto nivel de biodiversidad. Estas características hacen que este paisaje sea único en el continente y una prioridad para la conservación. De la misma manera, es uno de los ecosistemas más complejos debido a la superposición y usos de la tierra generalmente conflictivos entre áreas protegidas, comunidades, TCOs y concesiones de recursos naturales.

El segundo sector para las actividades del proyecto, fue el **paisaje Amboró - Carrasco o “Paisaje 2” (Objetivo 2)** que también está dentro del CAM. Este paisaje incluye al Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Amboró y el Parque Nacional Carrasco, así como 23 municipios y comunidades adyacentes. Este paisaje tiene un alto nivel de endemismo y es importante para la protección de cuencas y regulación del clima, a pesar de que la diversidad de especies es menor en comparación a Apolobamba - Pilón Lajas - Madidi. Existe también un alto riesgo de fragmentación de bosques, debido a las actividades de desarrollo económico no sostenible dentro y en los alrededores de este paisaje, incluyendo la producción ilegal de coca. Como resultado de esto, la conectividad requerida para el funcionamiento del corredor está en riesgo y el nivel de conflicto social es alto. El paisaje está siendo afectado por concesiones forestales e hidrocarburíferas, uso agrícola intensivo en los valles secos interandinos y agricultura mecanizada en las tierras bajas.

Dentro del contexto de los objetivos 3, 4 y 5, las intervenciones tuvieron lugar a nivel nacional y del paisaje, así como en los municipios y áreas geográficas descritas anteriormente. Como parte de la implementación del PCP, las organizaciones implementadoras trabajaron y generaron alianzas con instituciones gubernamentales, comunidades indígenas, asociaciones de productores, áreas protegidas y ONGs.

OBJETIVO 1: Fortalecer la gobernabilidad local participativa y aumentar las oportunidades económicas en el paisaje Apolobamba - Pilón Lajas - Madidi.

El énfasis en este objetivo estaba en posicionar mejor a los gobiernos municipales para que sean actores eficaces en la gestión y conservación de la biodiversidad. La aplicación de este objetivo fue dirigido por CI y se centró en trabajar de manera integral en las siguientes áreas: gestión territorial, fortalecimiento de las capacidades municipales, promoción de iniciativas económicas y fortalecimiento de la gestión participativa de las APs. La incorporación de este objetivo dio continuidad a las acciones anteriores y las intervenciones de los miembros del consorcio y otras organizaciones, a fin de incorporar el aprendizaje de esas experiencias y fortalecer la ejecución del proyecto. Los lugares en los que intervino CI se definieron en la descripción del programa y en base a las prioridades de intervención definidas para el CAM. En contraste con otros socios, CI ha adoptado una modalidad de intervención mixta, combinando subvenciones a terceros (ya sea beneficiarios

o beneficiarios secundarios) y ejecución directa.

OBJETIVO 2: Promover el desarrollo ambiental y territorial, promover el desarrollo sostenible y fortalecer las capacidades organizativas en el paisaje Amboró - Carrasco.

La estrategia de la FAN fue intervenir en áreas diferentes y complementarias, tales como iniciativas económicas, planificación territorial y gestión municipal y el fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos municipales y actores locales. Las intervenciones de la FAN se llevaron a cabo en el PN Carrasco y en el PN-ANMI Amboró y fueron diseñadas para mejorar la compatibilidad y articulación de las APs, el nivel de planificación comunitaria y los instrumentos municipales. La FAN priorizó áreas de intervención en los lugares en los que contribuiría a ayudar a la conservación de paisajes biológicamente sensibles y la promoción del desarrollo económico a través del uso sostenible de los recursos naturales. Con el fin de armonizar los objetivos de conservación del Área Protegida Amboró (APA) con las aspiraciones y necesidades de desarrollo económico de las comunidades en el Área Natural de Manejo Integrado (ANMI), el equipo técnico de la FAN ha desarrollado un conjunto de criterios geográficos, sociales, económicos, ambientales y relacionados a conflictos y en base a estos se identificaron las comunidades en las que trabajaron.

OBJETIVO 3: El gobierno central desarrolla políticas y herramientas técnicas para la conservación de la biodiversidad y el desarrollo económico sostenible en el CAM y a nivel nacional.

Originalmente, este objetivo busca influir en las políticas nacionales a fin de fortalecer y consolidar las intervenciones locales por el PCP y, al mismo tiempo, generar apoyo para su ejecución en cada uno de los paisajes. Sin embargo, dado un contexto de cambio político en Bolivia, esta estrategia tuvo que ser cambiada. La nueva estrategia fue trabajar con las instituciones gubernamentales nacionales que estaban dispuestas a trabajar con el PCP. En el caso de la gestión territorial, hubo intercambio de información sobre el trabajo y las experiencias de los socios a nivel local y el desarrollo de las políticas nacionales. Aun así, en general, el grado de respuesta de arriba hacia abajo y viceversa, no fue tan buena como se esperaba.

OBJETIVO 4: Gestión del conocimiento, aprendizaje e innovación para el desarrollo económico sostenible y la conservación de la biodiversidad en el CAM.

Este objetivo se centró en la gestión del conocimiento de las experiencias resultantes de la ejecución del programa. En un principio, PACT llevó a cabo este objetivo, pero una vez que PACT abandonó el proyecto y después de la evaluación intermedia, se decidió que el Grupo de Trabajo Nacional Participativo (GNTP) sea contratado para lograr los resultados esperados. Como resultado, el GNTP llevó a cabo una evaluación participativa de las necesidades de aprendizaje y las prioridades del PCP y desarrolló un marco conceptual basado en la revisión de literatura. Estas dos actividades llevaron al equipo del GNTP para desarrollar una propuesta de gestión del conocimiento para el PCP y una identificación preliminar de las cuestiones prioritarias para los estudios de caso e intercambio de aprendizajes. La estrategia era garantizar que todo el proceso tenga el consenso de los técnicos y los consejos de administración del PCP. En otras palabras, la estrategia general fue desarrollar y aplicar un enfoque participativo en la gestión del conocimiento.

OBJETIVO 5: Desarrollar conocimientos, actitudes y prácticas para la conservación de la diversidad biológica y la utilización sostenible de los recursos naturales del CAM.

La estrategia para este objetivo es trabajar sobre la comunicación y los procesos educativos en el CAM y en el ámbito nacional. A través de procesos educativos, la idea era establecer la base para contribuir a un desarrollo a largo plazo de las actitudes, las capacidades y prácticas más amigables con la conservación. Los procesos de comunicación tenían la intención de transmitir información y aumentar el conocimiento del público objetivo

en el corto plazo. Se dio prioridad y especial atención a tres importantes segmentos de la población: niños y jóvenes (que podrían convertirse en responsables de tomar decisiones en el futuro), profesores y estudiantes formándose para ser maestros (que son los que van a educar a las generaciones futuras y contribuir al desarrollo de sus valores), y periodistas (que son responsables de influir en la opinión pública).

Se tomaron medidas en los dos paisajes con proyectos, especialmente en los municipios donde y a través de sus otros objetivos, el PCP estaba interviniendo. La idea era que este objetivo apoye, complemente y refuerce la aplicación de los otros objetivos del PCP⁴. En los municipios seleccionados, a fin de aplicar las actividades de educación formal, se hicieron alianzas con las autoridades del distrito educativo, directores de escuelas y maestros. Se llevaron a cabo actividades de educación no formal a través de socios locales, personal de las áreas protegidas, padres, jóvenes y niños. Las actividades implicaron trabajo con la prensa local y nacional.

La aplicación de este objetivo fue responsabilidad de la FAN, Trópico, FAM y CI. CI fue responsable y cabeza general de este objetivo. Trópico fue responsable de las actividades educativas formales en los Paisajes 1 y 2 y las actividades de educación no formal y la comunicación en el Paisaje 1. La FAN llevó a cabo actividades de educación no formal y las comunicaciones en el Paisaje 1 y FAM dirigió las actividades de formación y comunicación con los periodistas a nivel nacional y en los Paisajes 1 y 2.

Discusión y análisis de resultados por objetivo

En esta sección, presentamos una breve descripción de los principales resultados obtenidos para cada objetivo del PCP. Presentamos esta información por objetivos y por actividad. Para cada actividad se incluyen los resultados esperados e indicadores, que son mencionados en la descripción del programa.

2.1.1. OBJETIVO 1: Fortalecer la gobernabilidad local participativa, aumentar las oportunidades económicas y mejorar la conservación de la biodiversidad en el paisaje Apolobamba-Madidi-Pilón Lajas.

Actividad 1.1. Armonizar la planificación del uso de suelos municipales con los instrumentos de planificación a otros niveles (planes de gestión del AP, zonificación de TCO, Planes Departamentales de Desarrollo) y desarrollar una visión compartida de la conservación de la biodiversidad y del desarrollo económico sostenible.

Resultados e indicadores:

a) Al final del Año 3, se han desarrollado para los municipios de San Buenaventura e Ixiamas dos de los planes municipales de ordenamiento territorial (PMOTs) con una visión de conservación.

En términos de gestión territorial, CI ha llevado adelante la implementación de PMOTs en los municipios de Ixiamas y San Buenaventura en el departamento de La Paz. Estos planes definen objetivos de conservación municipal y fortalecen el compromiso municipal para invertir en la gestión de la conservación. Los PMOTs también proporcionan insumos para el desarrollo de una metodología unificada PMOT-Plan de Desarrollo Municipal (PDM) que podría aplicarse en todo el país.

⁴ Este objetivo también contó con el apoyo financiero de la Unidad de Educación USAID, Este financiamiento está vinculado a la alfabetización y aritmética elemental, y no los objetivos de conservación en sí.

El PMOT de Ixiamas fue el resultado de los esfuerzos combinados del gobierno municipal, las instituciones locales, organizaciones sociales, y comunidades indígenas y campesinas en el municipio, así como de equipo técnico del PCP. El PMOT fue desarrollado a través de un enfoque participativo que permitió a los diferentes actores explicar la experiencia, la racionalidad y el conocimiento de las realidades que vivimos. Este documento fue aprobado oficialmente por el Municipio en septiembre de 2009 (Anexo 2). El PMOT en San Buenaventura fue aprobado por Ordenanza Municipal el 16 de octubre de 2009. Esta ordenanza establece específicamente que la base de datos e información técnica del PMOT deben ser difundidas y utilizadas por las unidades técnicas municipales cuando desarrollan proyectos para el gobierno municipal. Ambos PMOTs identifican áreas de conservación en el PN-ANMI Madidi y otras para la protección del agua para el consumo humano, agrícola y ganadero (Anexo 3).

El PMOT es un instrumento que promueve un modelo de gestión municipal, que se basa en la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales. De particular importancia es el hecho de que estos planes ratifican la existencia del PN Madidi y las TCOs Tacana y Uchupiamonas.

El proceso que permitió alcanzar este resultado fue muy complejo, debido al tamaño y al difícil terreno de los municipios, lo que hizo la coordinación interna y los procesos de consulta con las comunidades sea muy difícil. Por ejemplo, en Ixiamas hay comunidades que no son accesibles por tierra y a algunas de ellas sólo se puede acceder a través de Cobija, al norte de Bolivia. Las tensiones internas en el equipo causaron retrasos en el desarrollo y aprobación de estos planes.

b) Al final del Año 4, los POAs municipales y de las APs reflejan la coordinación y la consistencia en relación a la ocupación territorial y uso de los recursos naturales.

Los POAs no se han desarrollado de manera que reflejen la articulación con la planificación territorial, ya que los PMOTs no se concluyeron hasta el último año de ejecución del proyecto. Sin embargo, a través de FAM, el PCP fue capaz de garantizar que los municipios de Buenaventura, Ixiamas, Reyes, Rurrenabaque y Santa Rosa incluyan las siguientes acciones en sus POAs 2008, 2009 y 2010:

San Buenaventura

- Gestión territorial: formación, fondos de contrapartida para los talleres de consulta y el desarrollo del PMOT. Creación de un AP municipal priorizada en el PMOT.
- Proyectos piloto: Ecoturismo en San Miguel del Bala, un centro de artesanía en Bella Altura, la producción de cacao y otros.
- Fortalecimiento Municipal: formación de personal técnico municipal y difusión de los resultados.

Ixiamas

- Gestión territorial: formación, fondos de contrapartida para los talleres de consulta y el desarrollo del PMOT.
- Proyectos piloto para el manejo de productos forestales no maderables.
- Fortalecimiento municipal: formación del personal técnico municipal y difusión de los resultados.

Reyes

- Gestión territorial: creación y desarrollo de instrumentos para la gestión del AP municipal de Los Santos Reyes.
- Proyectos piloto sobre turismo y la educación ambiental.

Rurrenabaque

- Gestión territorial: ayuda a la gestión de la RB- TCO PL.
- Gestión forestal municipal.
- Proyectos piloto sobre formación turística y la comercialización del destino Rurrenabaque.

Santa Rosa

- Gestión territorial: creación y desarrollo de un AP municipal.
- Proyectos piloto para el turismo y la educación ambiental.

La RB-TCO PL ha preparado sus POAs en base a su propia gestión y plan de medios de subsistencia. Aunque el PCP tuvo una importante influencia sobre la estructuración del POA de esta reserva, esto se hizo para lograr una articulación de la planificación territorial entre los diferentes actores. El AP tiene sus propios instrumentos de planificación y la coordinación es circunstancial y no estructurada.

- c) Al finalizar el Año 4, tres Planes de Desarrollo Municipal (PDM) se han desarrollado sobre la base del diagnóstico del Plan de Uso del Suelo.*

FAM apoyó el desarrollo de los PDMs de San Buenaventura, Ixiamas y Rurrenabaque. En todos los municipios, la evaluación del PMOT hizo hincapié en la identificación de los aspectos biofísicos y socioeconómicos y proporcionó las bases para el desarrollo del PDM. FAM fue capaz de identificar acciones específicas y necesarias para lograr la integración de estos dos instrumentos. El PDM era un mecanismo útil para identificar las demandas de los actores con respecto a las inversiones municipales en el ámbito comunitario. Además, la evaluación del PMOT ofreció un panorama general de los problemas y desafíos que enfrenta el municipio y los actores que viven en ellos.

- d) Al final del Año 4, un Plan de Ordenamiento Urbano (POU) ha sido finalmente desarrollado para la municipalidad de Apolo.*

CI proporcionó apoyo financiero para el Plan de Ordenamiento Urbano (POU) del municipio de Apolo, que sirvió para definir el uso del suelo urbano en la zona de Apolo. Sin embargo, este instrumento no ha sido apropiado por los agentes locales, ni tampoco ha tenido mucho impacto en la gestión municipal, debido a que la asistencia técnica por parte del municipio y CI ha sido débil y no sostenida, ya que el PCP se centró en otros municipios.

Actividad 1.2. Planes Indígenas de Manejo Territorial y la creación de capacidades en los territorios indígenas de San José de Uchupiamonas, Lecos de Apolo y Pílon Lajas.

Resultados e indicadores:

- a) Al final del Año 2, se terminará un plan de uso de la tierra, incluyendo la gestión estratégica para la TCO San José Uchupiamonas.*

El plan de uso de la tierra y la estrategia de gestión para la TCO San José de Uchupiamonas se terminó con el apoyo de los líderes locales. La población indígena local se ha apropiado de estos instrumentos que les

permite aumentar su grado de autonomía. Este proceso se llevó a cabo en dos etapas:

- 1) una evaluación integrada que tuvo en cuenta la evaluación de las necesidades espaciales y que fue llevada a cabo por el gobierno boliviano como parte del proceso de titulación de la TCO;
- 2) creación del equipo técnico e identificación de los miembros de la comunidad que trabajaron en la realización de talleres, encuestas y análisis espacial con sistemas GIS. Este plan incluye la identificación de una visión de la comunidad, la organización del uso del suelo, y la identificación de retos y amenazas a la integridad territorial y ecológica.

El plan también identifica las alternativas para hacer frente a estas amenazas y formas de desarrollar las oportunidades, tales como el establecimiento de una presencia más fuerte del territorio, mediante la creación de estaciones biológicas, refugios turísticos y sitios de camping para el uso sostenible de la madera y los recursos no maderables. El plan de micro-zonificación tiene en cuenta las características ecológicas de la zona, así como futuros usos actuales y la necesidad de tener un alto nivel de compatibilidad con la zonificación del AP Madidi (hasta la fecha estos planes aún no han sido oficialmente aprobados) y el PMOTs de Ixiamas y San Buenaventura, que se estaban desarrollando al mismo tiempo. Además, la micro-zonificación divide el territorio en 7 zonas: una zona de refugio para el turismo al norte de la zona montañosa de la TCO que tiene una superficie de 33.063 ha.; una zona de máxima protección y de investigación científica con un área de 29.436 ha.; una zona de expansión para el uso comunitario y ocupación del territorio con una superficie de 25.933 ha; zonas agrícolas pobladas donde estas actividades tienen lugar en la actualidad y con un área de 46.586 ha en el centro de la TCO; una zona turística y científica al sudeste, donde la iniciativas de turismo Chalalán y Berraco del Madidi se encuentran, y con un área de 20,29 7 Ha.; una zona de provisiones en el centro sur de la TCO con una área de 38.992 ha y una zona para uso forestal sostenible al sureste, con una superficie de 21.238 ha (Anexo 4).

b) Al final del Año 3, las comunidades locales y la organización indígena local aprobarán planes de gestión comunitarios de los recursos naturales.

Durante la vida útil del PCP, algunos planes de gestión han sido desarrolladas por organizaciones asociadas como Trópico y RENACE. En el contexto del PCP, Trópico ha desarrollado un plan de manejo de la jatata y RENACE un plan de manejo del majo en la comunidad de Irimo.

c) Al final del Año 4, se terminará un plan de uso del suelo para la TCO Lecos Apolo.

La aplicación del Plan de Gestión Territorial Indígena (PGTI) de la TCO Lecos recibió apoyo financiero y técnico de la PCP y WCS, así como de un equipo técnico gestionado por la Confederación Pueblos Indígenas de Bolivia (CIDOB). Este equipo técnico ayudó a implementar la evaluación biofísica y socioeconómica en la comunidad a través de diversos talleres, y escribió un plan que incluía las normas internas, la identificación de las prioridades de patrullaje, y la identificación de proyectos sobre el potencial de uso sostenible de los recursos naturales, incluidos la madera y productos forestales no maderables.

El PGTI también incluye una zonificación a nivel de la comunidad, lo que llevó al desarrollo de una micro-zonificación a nivel de la TCO. Otro componente importante de este plan es el marco estratégico que describe la orientación de los procesos de desarrollo en la TCO del pueblo Leco Apolo. Este plan fue aprobado por las 17 comunidades de la TCO en una asamblea general (Anexo 5). Para complementar el trabajo de PGTI, el PCP proporcionó apoyo para el seguimiento del proceso de titulación de TCO en el tribunal agrario.

Actividad 1.3. Fortalecer las capacidades municipales para la regulación ambiental y la toma de decisiones, gestión de recursos naturales y la conservación en el paisaje Pílon Lajas - Madidi - Apolobamba.

Resultados e indicadores:

a) Al final del Año 1, se ha desarrollado la capacidad de gestionar los recursos naturales y promover la conservación de la biodiversidad.

La ONG PACT implementó una Evaluación de la Capacidad Organizacional (ECO) con los municipios y TCOs a fin de fortalecer las capacidades locales en el uso de los recursos naturales, especialmente de los gobiernos municipales de San Buenaventura, Rurrenabaque, Ixiamas, la TCO Uchupiamonas y el CRTM. Aunque esta fue una acción importante porque era la primera vez que una evaluación de este tipo se habían realizado, el PCP no aplicó los planes de fortalecimiento de la organización como resultado de estos ECOs, porque los gobiernos municipales le dieron prioridad a la promoción del uso sostenible de los recursos naturales, proyectos que podrían ayudar a generar ingresos en vez de fortalecimiento organizativo.

b) Al final del Año 4, se han desarrollado en los municipios de San Buenaventura, Apolo, Ixiamas y Rurrenabaque por lo menos cuatro reglamentos específicos para la gestión de los recursos naturales y la conservación

En febrero de 2007, el gobierno municipal de San Buenaventura, a través de una ordenanza municipal, declaró el camino Cerro Brujo como "zona municipal de uso turístico". Esta medida se tomó para ayudar a promover el turismo en el municipio. En septiembre de 2007, a través de una ordenanza municipal, el gobierno municipal de Apolo declaró una zona de 5.621 hectáreas en la Serranía de Paramarani como área protegida municipal. Esta AP fue declarada como un medio para garantizar los servicios ambientales, tales como agua potable, y contribuir a la restauración ecológica y educación ambiental. En marzo de 2008, a través de una ordenanza municipal, el Gobierno Municipal de Ixiamas declaró la corriente Tudaray como área de protección municipal, ya que abastece de agua a la población local. Todas estas ordenanzas municipales se aprobaron después de que los PMOTs se concluyeron y tratan de responder a las demandas locales para la conservación de las frágiles áreas naturales que son fuentes de agua.

Al final del Año 3, cinco proyectos relacionados con la gestión de recursos naturales y la conservación de la biodiversidad se han incorporado a los POAs municipales; CI dio apoyo a las actividades económicas que promuevan la conservación de la biodiversidad y el desarrollo económico local. Con este objetivo, apoya la implementación del subprograma Conservación y Desarrollo (C + D) de la FAM en los municipios de San Buenaventura, Ixiamas (La Paz), Rurrenabaque, Reyes y Santa Rosa (Beni). "C + D" es un mecanismo para promover la generación de empresas basadas en la gestión sostenible de los recursos naturales en comunidades indígenas y campesinas, y forma parte del Fondo Verde elaborado por FAM, la Fundación para el Desarrollo del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (FUNDESNAP) y The Nature Conservancy (TNC). Fondo Verde proporciona recursos financieros a los gobiernos municipales para la ejecución de proyectos relacionados con la conservación de la biodiversidad.

Los proyectos generados en el marco de C + D que se incluyeron en el POA son:

- Construcción del Ecoalbergue en las Pampas del Río Yacuma, Santa Rosa.
- Proyecto turístico Las Playitas, Rurrenabaque.
- Museo Cultural, Reyes
- Centro de interpretación, Madidi
- Ampliación de la operación turística Caquiahua

e) Al final del Año 2, se ha capacitado a 50 líderes municipales y al personal.

El PCP hizo hincapié en el desarrollo de las capacidades de gestión territorial municipal, a través de la formación práctica como parte del desarrollo de los instrumentos de planificación. En enero de 2009, se llevó a cabo un taller con el gobierno municipal de Ixiamas para identificar y analizar las potencialidades y limitaciones de la planificación territorial. Este mismo taller se llevó a cabo con el municipio de San Buenaventura. Los dos talleres tuvieron un total de 18 participantes.

En abril de 2009, se llevó a cabo un taller en el municipio de Ixiamas para presentar y validar los estudios que se realizaron como parte del desarrollo del PMOT y de evaluar en forma participativa la gestión de los recursos naturales, uso del suelo, asentamientos humanos, servicios sociales e infraestructura en el municipio. Todas las autoridades locales, representantes de instituciones públicas, organizaciones de base y personal técnico del gobierno municipal fueron invitados a participar en este evento. En total, el taller tuvo 24 participantes.

En junio de 2009, un taller sobre el PMOT se llevó a cabo en el municipio de San Buenaventura. Todos los representantes de las zonas urbanas y rurales, las Organizaciones Territoriales de Base (OTB) y los poderes públicos como el personal del PN Madidi fueron invitados al evento. Este taller fue facilitado por el personal técnico del PMOT y tuvo 40 participantes.

e) Al final del Año 3, se ha creado y consolidado en el paisaje un área protegida municipal,

El PCP apoyó la creación del área protegida municipal Paramarani. El objetivo de esta área protegida es la conservación de un área que es una fuente importante de agua para la población urbana de Apolo. Como se describió anteriormente, esta área protegida tienen 5621 ha tamaño y fue identificada como resultado directo de la evolución del PMOT en este municipio. Hasta la fecha el gobierno municipal y la TCO Lecos Apolo han expresado interés en apoyar la gestión de esta AP.

f) Al final del Año 4, se han establecido y consolidado dos de las áreas protegidas municipales adicionales.

La Asociación Boliviana para la Conservación (ABC), una ONG, con apoyo financiero y técnico de CI, promovió la creación de la mayor zona protegida municipal en Bolivia en el municipio de Santa Rosa del Yucuma en el departamento de Beni. Esta área protegida tiene 616,643 ha, una superficie equivalente al 73% del municipio. Esta AP se encuentra en los llanos de Mojos, e incluye sabanas boscosas, bosques ribereños y sabanas inundadas.

El alcalde de Santa Rosa impulsó la creación de esta AP porque estaba convencido de que el turismo es cada vez más importante para la economía municipal. Por eso, trabajó para aumentar la conciencia entre la

población local. Dado que el AP se compone de áreas ganaderas y tierras públicas, los talleres tuvieron que ser llevados a cabo con los propietarios de estas fincas. Estos talleres permitieron que los ganaderos apoyen voluntariamente el AP, ya que estaban convencidos de que tendrían mayor protección legal para sus tierras, la protección de la biodiversidad en sus predios y el derecho a utilizar aún los recursos naturales en la zona. Se espera que esta AP también contribuya a la conservación de la biodiversidad mediante la regulación del turismo y, al mismo tiempo, atraer el apoyo de los ganaderos para la mejora de la gestión de los pastos, la gestión sostenible de la biodiversidad en sus tierras y otros beneficios adicionales.

Una vez que esta AP fue creada, CI y ABC diseñaron un proceso de fortalecimiento de la gestión de esta área. En la fase de consolidación de la PCP, CI y ABC pusieron en marcha un plan para consolidar y fortalecer la gestión de este AP.

En el municipio de Reyes, ABC también apoyó la creación de un AP municipales, que ahora se está consolidando. La creación de esta AP ha involucrado a un alto nivel de participación de los actores locales. Sin embargo, a diferencia de Santa Rosa, esta zona aún no produce ningún beneficio económico, aunque el municipio quiere promover el turismo en el mediano y largo plazo.

Actividad 1.4. Fortalecer la gobernanza participativa en las áreas protegidas en el paisaje Pílon Lajas - Madidi - Apolobamba y desarrollar mecanismos de co-manejo.

Resultados e indicadores:

- a) *Al final del Año 3, se han negociado y establecido mecanismos para promover y aumentar la participación en la gestión de las APs.*

En la RBTCO - Pílon Lajas, el director de la AP ha trabajado activamente desde hace muchos años para desarrollar y fortalecer el papel del Consejo Regional T'simane Mosekene (CRTM) que co-managea del área. Un paso importante en este proceso fue el desarrollo de la gestión y el plan de sustento para esta área. CI ha tratado de fortalecer aún más este proceso, brindando apoyo al CRTM para desarrollar una propuesta de un modelo de gestión compartida de la zona. Hasta la fecha este modelo ha sido validado y ha servido como un insumo importante para la definición de la gestión compartida por el gobierno boliviano (Anexo 6).

En el AP Apolobamba, CI apoyó la creación de un mecanismo de gestión compartida. Este proceso se llevó a cabo bajo la dirección del director del AP. Sin embargo, el resultado final no se llevó a cabo, debido a las tensiones entre el director del SERNAP en La Paz y el personal del AP.

- b) *Al final del Año 4, por lo menos 10 áreas protegidas celebraron reuniones de los comités interinstitucionales.*

En la RBTCO PL se celebraron oficialmente seis reuniones de coordinación interinstitucional. El objetivo de estas reuniones era discutir la manera de garantizar que el apoyo de diferentes organizaciones se base en un programa coordinado y complementario.

En el AP Apolobamba, el PCP apoyó la ejecución de 4 reuniones de coordinación interinstitucional, que tuvieron lugar como parte de las reuniones regulares del comité de gestión. Estas reuniones sirven como un

mecanismo para discutir la planificación del AP y desarrollar los cimientos para el manejo compartido.

Actividad 1.5. Desarrollar, implementar y consolidar oportunidades económicas sostenibles (ecoturismo, producción artesanal, productos forestales no maderables, etc.) en cuatro municipios y dos TCOs en el paisaje Pilon Lajas-Madidi-Apolobamba.

CI ha desarrollado el concepto turístico "Destino Verde", que es un mecanismo para promover acciones de marketing, creación de capacidades, control de los mercados y servicios e implementar mejores prácticas. Destino Verde incluye la promoción del ecoturismo en los municipios de Rurrenabaque, San Buenaventura, Ixiamas, Reyes y Santa Rosa. Los principales participantes en este proceso fueron empresas indígenas y no indígenas locales que operan en áreas protegidas como Madidi, Pilon Lajas y Santa Rosa del Yacuma. Las fuentes más importantes de financiamiento para esta actividad fueron: USAID, el programa STEP de la Organización Mundial del Turismo, SNV, la organización para la Gestión del Desarrollo de la Paz y los grupos municipales mencionados anteriormente.

Los resultados más importantes de este proceso fueron la formación de guías naturalistas locales y empresarios, la creación de un sistema de seguimiento del mercado local de turismo y servicios, documentación y difusión de buenas prácticas para mejorar el turismo, prácticas locales, la generación de la Alianza de Emprendimientos Comunitarios Indígenas (San Miguel, Mapajo, Eslabón, TES y Chalachán), y el apoyo a la creación de una asociación local de guías naturalistas y la participación coordinada de las autoridades locales competentes.

En la fase de consolidación del PCP, CI transfirió fondos al municipio de Rurrenabaque para apoyar el sistema de seguimiento y promoción de destinos. Es importante señalar que Destino Verde es un concepto de la gestión del turismo, que el destino Rurrenabaque hace referencia al área de operación turística que incluye partes de Rurrenabaque, Ixiamas, San Buenaventura, Reyes y Santa Rosa.

Resultados e indicadores:

a) Al final del Año 4, cuatro de los productos forestales no maderables (PFNM) y productos artesanales en el Complejo Madidi - Pilon Lajas, con una producción organizada fueron introducidos de manera eficiente y rentable al mercado de productos finales.

El PCP ha trabajado con la ONG Desarrollo Social y Sostenible en Bolivia (DESSBOL) para apoyar la consolidación de la oferta de cacao silvestre en la comunidad de Carmen del Lemer. Los líderes de esta iniciativa quieren aumentar el volumen de ventas de 20.000 kg a 35.000 kg con un valor al por mayor de Bs. 289.800. Esto permitiría a cada familia obtener unos Bs 6.165 de los ingresos adicionales por año. Se ha determinado que 43 familias (un total de 102 personas) participarán en este proyecto. Todas estas personas ya han participado en diferentes procesos de formación sobre el manejo racional de cacao silvestre.

En el último año de aplicación del PCP, la producción se ha procesado en concentraciones de 75% y el 60% de cacao silvestre. Este producto fue procesado por la empresa "Breick".

El PCP también contribuyó a la elaboración y aplicación del plan de actividades para la asociación de productores indígenas de Jatata del río Quiquibey. Este plan ha contribuido a mejorar las condiciones de negocio para los productores y también les permitió recibir entre Bs 1 a 5 por su Jatata aumentando sus

ingresos doce veces.

El PCP apoyó la gestión y el uso comercial sostenible del fruto del majo en la comunidad de Irimo en el municipio de Apolo. A través de la ONG Red Nacional de Acción Ecológica (RENACE), se desarrolló un plan de manejo para este recurso, así como un plan de negocios. Los senderos y sitios para acampar se establecieron en los parches de majo y productos como la leche majo y artesanías fueron producidos. En la actualidad el plan de negocios está siendo implementado y han conseguido vender sus productos. El apoyo a la asociación de Sayaleros de Irimo despertó el interés de la empresa Delizia, un productor de helados y productos lácteos, y los supermercados Ketal. Ambas empresas están interesadas en la compra de aceite de majo. Hasta la fecha la comunidad de Irimo ha desarrollado una estructura organizacional, desarrollado productos, un plan de negocios y mayor capacidad de manejo.

El PCP y el Programa de Pequeñas Donaciones del PNUD proporcionaron a la ONG Centro Experimental Agrícola de Asistencia Técnica (CEATA) financiamiento para desarrollar productos y mercado para los derivados de frutos de palma. Este proyecto se llevó a cabo en los municipios de San Buenaventura e Ixiamas y ha llevado al desarrollo de tecnología para el tratamiento de frutos de majo, chonta, palma real, chima y asaí. Sin embargo, el desarrollo de los mercados, la estructuración organizativa y la planificación de empresas no han avanzado de manera consistente. El equipo de consultores responsable del desarrollo de la empresa señaló que esta iniciativa es muy limitada en su capacidad de articular con las comunidades locales y su sistema de producción y comercialización, porque no es su especialidad. Sin embargo, los municipios de San Buenaventura y Rurrenabaque, han expresado interés en comprar productos de esta iniciativa para el programa de desayunos escolares.

En relación con este proyecto, el PCP ha apoyado el desarrollo de un plan de negocios para la comunidad de Simai ubicada en la TCO Mosetenes.

b) Al final del Año 4, dos de los productos artesanales del paisaje, con una producción organizada, están eficiente y rentablemente vinculados a mercados de productos finales.

El PCP trabajó con la asociación de artesanos Rhema en el desarrollo de un plan de negocios. También proporcionó apoyo para participar en ferias a nivel nacional y desarrollar las conexiones con el mercado nacional. Por ejemplo, el lanzamiento de la Alianza de Negocios de Ecoturismo Indígena de Madidi y Pílon Lajas, que tuvo lugar en La Paz y contó con la participación de las autoridades nacionales, agencias de turismo y público en general, le dio a Rhema la oportunidad de conectar con el mercado nacional. Hasta la fecha esta asociación sigue produciendo artesanías por su cuenta, aunque no ha sido capaz de consolidar su negocio debido a la estructura interna de la asociación está en proceso de reorganización.

El PCP apoyó a la asociación de artesanas "Tres Palmas". Este apoyo incluyó la capacitación sobre la producción de artesanías en jipijapa que fue implementado por la empresa ecuatoriana "Paja Toquilla". Esta capacitación se centró en las técnicas de ganchillo, la mejora del tratamiento de la jipijapa y otros aspectos de la comercialización. La asociación ha desarrollado un acuerdo con la línea aérea "Amazonas" para darles recuerdos para sus pasajeros.

c) Al final del Año 4, cuatro proyectos de ecoturismo comunitario han aumentado sus ventas y son autosuficientes.

El PCP y PRAIA (que más tarde se convirtió en FUNDAPRAIA) apoyaron la creación y consolidación de la Alianza de Emprendimientos Comunitarios Indígenas. Esta alianza incluye los albergues ecológicos Chalalán, Mapajo y San Miguel del Bala, Turismo Ecológico y Social (TES), así como la iniciativa Eslabón. Estas empresas se han beneficiado de la formación en marketing directo, inglés y comercialización a través de Internet. También hubo una presentación pública, que incluyó una mesa redonda de negocios que permitieron a los miembros de la Alianza, desarrollar vínculos comerciales con muchas agencias de turismo en La Paz. Como resultado de esta alianza, los albergues ecológicos han aumentado sus ventas, aunque es difícil atribuir este aumento a un factor específico. Eslabón aún está buscando un nicho en el mercado y, en consecuencia, no ha tenido un aumento significativo en los ingresos. La iniciativa de Turismo Ecológico y Social (TES) no ha aumentado sus ingresos, aunque está cubriendo sus costes fijos.

d) Al final del Año 4, ocho operadores privados de ecoturismo tienen un plan de negocios desarrollado, aplicando los reglamentos internos para minimizar su impacto ambiental;

En el contexto de Destino Verde, se llevó a cabo un curso de capacitación con los directores de las empresas turísticas. Este curso incorpora las cuestiones ambientales de manera transversal, pero también hubo un módulo que se centró específicamente en el medio ambiente. Esta capacitación se llevó a cabo en coordinación con la Universidad Católica Boliviana y sirvió como base para una consultoría que se implementó para ayudar a estas empresas a crear sus planes de negocios.

Las empresas que se beneficiaron de estos planes fueron: Mashaquipe, Aguilar Tours, Viajes Caracol, Donato Tours, Shayna Tours, Chimán Tours, Enin Tours, e Inca Land Tours. La idea principal era integrar el medio ambiente en cada plan de negocios, pero esto no fue posible en todos los casos, ya que este tipo de empresas están interesadas en la generación de ingresos y la integración de criterios ambientales en la gestión del turismo representa un costo adicional.

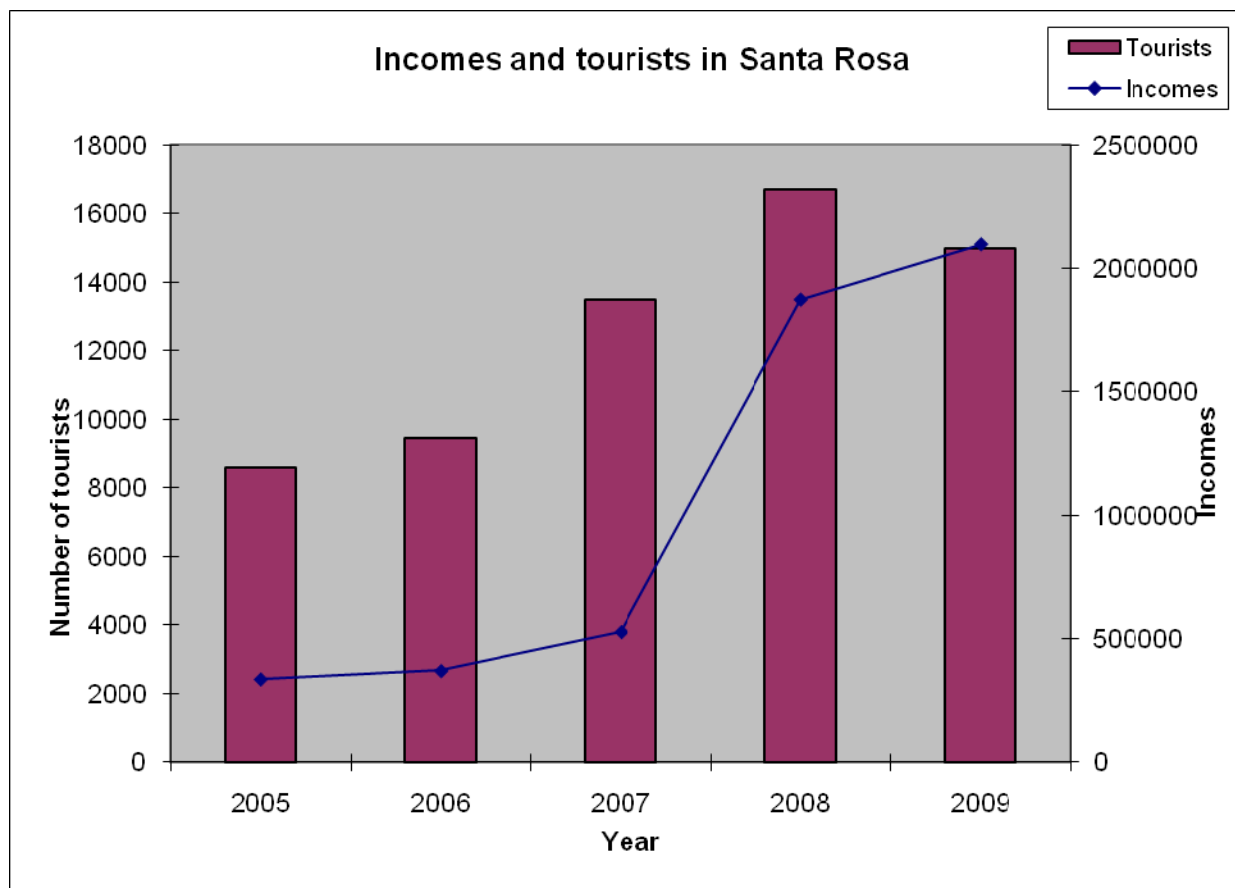
e) Al final del Año 4, la cantidad de ingresos generados por el turismo ha aumentado un 20% a través de impuestos de turismo y venta de recuerdos en las AP del complejo Madidi - Pilón Lajas.

La creación del AP Rosa Santa ha permitido el diseño de la estrategia municipal de turismo en este municipio. Esta estrategia incluye acciones para regular el turismo y sus impactos en la biodiversidad. Como parte de este proceso, a través de una ordenanza municipal firmada en marzo de 2008, se introdujeron cambios en el sistema de tasas para entrar en el AP, dando como resultado un importante aumento de ingresos para el gobierno municipal. Parte de este aumento de los ingresos se reinvierten en el turismo.

Tipo de turista	Costo por persona	
	Tasa anterior	Tasa actual
Turista nacional - Niño	2.9	7.1
Turista nacional	1.4	2.9
Turista extranjero	5.7	21.4
Turista extranjero - Niño	2.9	7.1

Fuente: Tomada del municipio de Santa Rosa

Incluso con el aumento en las tarifas de entrada, el gobierno municipal no sufrió una pérdida de visitas. Más bien, las visitas se incrementaron de 8.607 en 2005 a 16.707 en 2008 (véase gráfico siguiente). Además, como resultado del aumento en el precio de las visitas, los ingresos municipales aumentaron de Bs. 336.350 en 2005 a Bs. 2.096,780 en 2009 (esta última cantidad e para el período comprendido hasta septiembre de 2009).



Fuente: Basado en datos del Municipio de Santa Rosa.

Actividad complementaria: Consolidación de actividades económicas sostenibles (Modificación 11)

Con el fin de consolidar las actividades económicas llevadas a cabo por el PCP, CI y USAID se pusieron de acuerdo sobre el financiamiento adicional que contribuyó fortalecimiento de las actividades económicas descritas en el texto anterior (Actividad 1.5. Resultados a) y b))

Para el objetivo 1, el PCP, fue capaz de alcanzar el resultado que se indica en la descripción del nuevo programa. En particular, los resultados más importantes fueron: el modelo de gestión compartida para la RBTCO, la creación del AP municipal Santa Rosa, la gestión territorial en el municipio de San Buenaventura y la creación de la alianzas entre empresas de ecoturismo.

Además, como resultado de las medidas adoptadas dentro de este objetivo, hay en la actualidad más de 8.000.000 de hectáreas bajo manejo sostenible. Este es sin duda un resultado que no podría repetirse en otros paisajes de Bolivia, debido a que en esta parte del país se encuentran principalmente APs grandes con bajos niveles de población.

Otros resultados importantes incluyen gestión territorial indígena e iniciativas económicas, aunque estas áreas necesitan más apoyo para ser consolidadas por completo. Los factores clave que permitieron la aplicación de este objetivo con éxito, incluyen técnicas de equipo de alto nivel con habilidad para articular los intereses de los actores locales y la disponibilidad de fondos del proyecto y reorientar acciones después de la evaluación de medio término. El trabajo dentro del objetivo 1 se caracterizó por el desarrollo de mejores prácticas que permitieron a los actores locales lograr un alto nivel de apropiación.

El PCP integró a los actores alrededor de un eje común. A pesar de que produjeron resultados importantes, estos podrían haber sido aún mayores, si hubiera habido una mejor distribución de responsabilidades entre los miembros del consorcio al inicio del proyecto, especialmente en relación al apoyo a las actividades económicas.

La virtud de las iniciativas económicas sostenibles es que pueden ayudar a demostrar que la conservación puede tener un impacto positivo en los ingresos familiares. A su vez, contribuye a garantizar la viabilidad de la conservación como una estrategia económica. Además, los actores tienden a estar más involucrados en estos proyectos debido a su interés económico.

Las principales lecciones que emergen de este objetivo son:

- Es muy importante que los actores locales sean responsables de cada proyecto, de modo de asegurar la apropiación de los resultados. Sin embargo, en general, los actores locales necesitan asistencia técnica en materia administrativa y en cuestiones técnicas.
- En muchos casos, es mejor organizar equipos sólidos de profesionales que puedan prestar asistencia técnica en el mediano y largo plazo que tener consultores individuales. El PCP ha demostrado que con pequeñas cantidades de recursos financieros es posible producir grandes impactos, como fue el caso de la creación de áreas protegidas como en el municipio de Santa Rosa del Yacuma. El proyecto también ha demostrado que los gobiernos municipales son capaces de dirigir la gestión ambiental y la integración de actores a través de una visión común.

2.1.2. OBJETIVO 2: Fortalecer la gobernabilidad local participativa, aumentar las oportunidades económicas y mejorar la conservación de la biodiversidad en el paisaje Amboró - Carrasco

Actividad 2.1. Armonizar la planificación del uso de la tierra de los municipios, las comunidades y el AP Amboró en base a una visión común del desarrollo sostenible y la conservación biodiversidad.

- a) Al final del Año 1, se ha producido y difundido un documento analizando la planificación del uso de tierras en áreas protegidas, los municipios y las comunidades.*

La FAN ha producido un documento de análisis sobre la planificación del uso de tierras en áreas protegidas, los municipios y las comunidades, como apoyo al plan de manejo del Parque Nacional Amboró. La FAN ha contribuido a este proceso mediante las siguientes acciones:

- Identificación de áreas prioritarias para la protección y/o conservación en el interior del Amboró Nacional y su ANMI.

- Evaluación de los usos potenciales y actuales de la tierra.
- Análisis de los conflictos de uso del suelo
- Una propuesta para la zonificación de la parte sur del PN Amboró.
- Recomendaciones para el manejo del suelo y la protección de los recursos biológicos y ecológicos en la parte sur del ANMI Amboró.

Además, la FAN ha desarrollado un análisis y priorización de sitios de intervención a nivel municipal en el Parque y ANMI Amboró. Los resultados de este proceso incluyen:

- Identificación de las futuras y actuales actividades humanas que influyen en el estado de conservación en el AP.
- Clasificación de las actividades humanas en la zona de amortiguación en función del nivel de impacto que tienen sobre la biodiversidad del APA. En particular, se tuvo en cuenta el alcance, la gravedad, urgencia, la probabilidad, la reversibilidad y la contribución.
- Un mapa de las actividades humanas y la vulnerabilidad del AP.
- Identificación de áreas con alto valor biológico en la AP y su zona de amortiguamiento sobre la base de la riqueza de especies, endemismo, función ecológica y otros factores.
- Identificación de áreas prioritarias basadas en la intersección de los valores biológicos y la vulnerabilidad de la AP y su área de influencia.

Este análisis proporciona una justificación adicional para la priorización de las comunidades en las que la FAN está trabajando como parte del PCP.

b) Al final del Año 2, se ha desarrollado y está siendo utilizada una metodología para armonizar la planificación del uso de la tierra a nivel municipal y del AP.

A fin de incorporar el medio ambiente y la gestión de los recursos naturales en la planificación y gestión municipal, la FAN ha puesto en marcha una serie de acciones complementarias que incluyen: desarrollo de una guía metodológica para el desarrollo de un PDM, la aplicación del Modelo de Gestión Municipal Participativa (MGMP) en Comarapa y Mairana y la inserción del manejo de recursos naturales y la conservación de la biodiversidad en los POAs de los proyectos municipales.

La guía metodológica para el PDM que fue desarrollado por FAM, se utilizó en el proceso de ajuste del PDM en Comarapa. El objetivo de este ajuste fue reorientar la inversión municipal y centrarse más en prioridades estratégicas y claros objetivos sectoriales, a fin de tener mayores beneficios sociales, económicos e impactos ambientales. El ajuste del MDP también tuvo en cuenta compartir la visión de largo plazo del municipio, las necesidades prioritarias locales, así como las prioridades y líneas estratégicas de las acciones a nivel nacional.

Este PDM ajustado, ofrece al gobierno municipal un plan de inversiones a largo plazo, que es realista, estratégicamente coherente, orientado hacia la solución de las necesidades locales, y lo suficientemente flexible para poder ajustarse como se aplica. Se trata de un plan de cinco años que ayuda a orientar el diseño, la financiación y ejecución de proyectos municipales. Cada año se desarrolla un POA para aplicar una parte de este plan. El PMOT sirve como una valiosa herramienta para orientar las actividades y acciones del PDM.

Los gobiernos municipales de Comarapa y Mairana decidieron aplicar el Modelo de Gestión Municipal Participativa (MGMP) del Proyecto Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana (DDPC), que fue financiado por USAID. Sin embargo, la FAN ha adaptado este instrumento fortaleciendo la inclusión de la planificación del uso del suelo, conservación de la biodiversidad y la capacidad municipal para el manejo de los recursos naturales. Se hicieron esfuerzos para promover la inclusión de la mujer en todos los ámbitos. La FAN llevó a cabo estas acciones en un municipio donde ya había estado trabajando durante algún tiempo.

Aunque el uso de los recursos naturales y el medio ambiente estaban implícitos en el componente de desarrollo económico del MGMP, esto no fue suficiente para asegurar que la planificación municipal incluya un enfoque medioambiental. Tras la celebración de reuniones con diferentes actores sociales y las autoridades y personal técnico del gobierno municipal de Comarapa, la FAN identificó la necesidad de efectuar ajustes en los MGMP mediante la incorporación de instrumentos que permitan visualizar las cuestiones ambientales en el contexto de la priorización de las demandas sociales. La versión ajustada del MGMP fue implementada por la FAN en los municipios de Mairana, Samaipata y Buena Vista.

c) Al final del Año 3, cada uno de los cinco municipios del sur del Amboró y uno en la parte norte de esta AP ha incorporado al menos un proyecto de manejo de los recursos naturales y conservación de la biodiversidad en sus POA.

Con el apoyo del PCP, los proyectos sobre el uso de recursos naturales que incluyen prácticas respetuosas con el medio ambiente, se incorporaron en los POAS municipales. Estos proyectos han ayudado a promover la conservación de los bosques y el uso sostenible de la biodiversidad, así como proteger los suelos, aire y agua. Los municipios de Comarapa, Mairana, Pampagrande y Samaipata han aumentado considerablemente sus inversiones en este tipo de proyectos. En el siguiente cuadro, se presenta un resumen de estos proyectos para cada municipio, el importe de las inversiones municipales desde 2006 hasta 2008 los beneficiarios y las comunidades. El siguiente gráfico proporciona evidencia gráfica del aumento de las inversiones municipales en este ámbito.

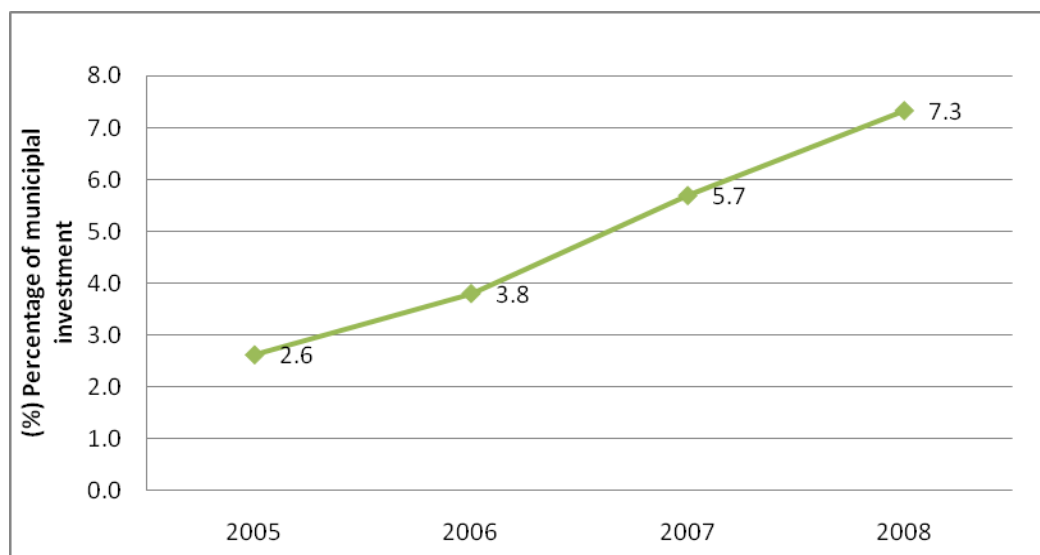
Tabla 1. Matriz de proyectos económicos apoyados por el PCP e insertados en los POA municipales.

Municipio	Iniciativa económica	Monto de financiamiento municipal			Número de beneficiarios	Número de comunidades
		2006	2007	2008		
Comarapa	Sistemas de pastoreo		276.488,00	55.258,26	50	5
	Plan de manejo integrado de la cuenca alta de San Isidro			116.884,00	1903	22
	Plan de manejo integrado de la cuenca alta de San Isidro			116.884,00	60	3
Mairana	Promoción de la apicultura		12.928,00	16.944,00	24	2

	Fortalecimiento de la iniciativa de ecoturismo La Yunga(ASYTUR)		17.372,00	2.000,00	13	1
	Conservación de recursos acuáticos en la cuenca del Chape		5.000,00	44.586,00		3
	Manejo de los recursos acuáticos en la cuenca del Chape		6.000,00	5.000,00		3
	Reajuste del PDM		8.000,00	5.500,00		27
Pampagrande	Plan de manejo municipal	20.000,00	20.000,00			27
Samaipata	Proyecto de apicultura en la comunidad de Floripondio		9.148,00		3	1
	Proyecto de apicultura en la comunidad La Tipa		14.107,40		7	1

Las acciones de la FAN llevaron a un aumento significativo de la inversión pública municipal en materia de manejo medio ambiente durante los cuatro años de ejecución de los proyectos en los municipios priorizados. Los datos de los sistemas de monitoreo del PCP muestran un incremento sostenido en los municipios en el sur del APA. Este aumento de 2,6 a 7,3% fue el resultado de una mayor demanda de este tipo de proyectos por parte de organizaciones de base, así como la disposición de las autoridades locales para hacer frente a estas demandas a través de procesos de planificación municipal con enfoque ambiental.

Gráfico 1: Inversión Municipal en Gestión Ambiental



Fuente: Basado en el informe de monitoreo del PCP.

d) Al final del Año 4, se ha elaborado el Plan de Manejo de la Cuenca de San Isidro (Municipio de Comarapa) de manera participativa.

La cuenca de San Isidro está situada en una región caracterizada por valles secos interandinos. El río San Isidro es la principal fuente de agua de riego para la población que vive en esta cuenca. A pesar de que la cuenca se encuentra en dos municipios, este plan de gestión sólo cubre la parte de la cuenca situada en el municipio de Comarapa.

La cuenca de San Isidro es una de las zonas en Comarapa con mayor actividad agrícola y ganadera. Al mismo tiempo, es un área con alto valor social y ecológico. Por esta razón, el gobierno municipal y la FAN han desarrollado la gestión integrada de la cuenca, un plan que beneficiará a 1.903 familias y 22 comunidades.

El desarrollo de este plan constaba de tres etapas principales: 1) evaluación, 2) gestión integrada del territorio y 3) formulación del plan estratégico. La difusión y participación fueron los componentes transversales de este proceso. (Anexo 7)

e) Al final del Año 4, el Plan de Manejo de la cuenca de El Chape (Municipio de Mairana) concluyó con un diagnóstico.

La microcuenca de El Chape se encuentra en el ANMI Amboró y está situada en el municipio de Mairana. Tiene una superficie de 4.445,53 hectáreas, lo que equivale a 5,87% de la superficie total del municipio. Dentro de esta microcuenca es donde se encuentran los helechos gigantes de los Yungas, por lo que es un sitio importante para la conservación.

A pesar de que esta cuenca es muy pequeña, es de importancia estratégica porque es la fuente de agua potable para la población de Mairana y se solapa con el ANMI APA. El gobierno municipal de Mairana, a través de la Ordenanza Municipal N° 21/2004 ha creado la zona protegida municipal de la Microcuenca "El Chape". Con el fin de mejorar la conservación de ésta micro cuenca, el gobierno municipal asumió la responsabilidad de

desarrollar el plan de manejo para esta área. Para apoyar el desarrollo de este plan, la FAN llevó a cabo evaluaciones sociales, biológicas, de suelos, vegetación y agua.

Actividad 2.2. Fortalecer la planificación del uso de la tierra, gestión de los recursos naturales y biodiversidad, capacidades de conservación en los municipios de la zona sur del AP Amboró.

a) Al final del Año 1, se ha desarrollado una línea de base sobre las capacidades para la gestión de los recursos naturales y la conservación biodiversidad en los municipios de Pampa Grande y Samaipata.;

Al comienzo del proyecto, la FAN ha desarrollado una línea base de capacidades técnicas locales para la gestión de los recursos naturales y conservación de la biodiversidad en los cuatro municipios al sur del APA. Esta línea base se enfocó en los alcaldes de los municipios de Mairana, Samaipata, Comarapa y Pampa Grande, los guardaparques del APA y sobre todo el personal técnico de los municipios que son responsables de la gestión ambiental. Esta línea base permitió a la FAN llevar a cabo un análisis de las capacidades existentes y dar prioridad a las áreas en las cuales se necesita reforzar la capacidad para diseñar un programa de fortalecimiento ambiental para los dirigentes municipales, concejales, dirigentes de organizaciones sociales y guardaparques del APA. Este programa se implementó en los cuatro municipios.

Se llevaron a cabo evaluaciones participativas con los actores locales de diferentes organizaciones y sirvió de base para identificar las cuestiones medioambientales, amenazas a la biodiversidad, y recomendaciones sobre cómo resolver estos problemas. Estas evaluaciones se llevaron a cabo con el apoyo de personal técnico municipal (en todos los municipios), las autoridades municipales, dirigentes de asociaciones de vecinos y organizaciones de base y personal técnico de ONGs invitadas.

b) Al final del Año 1, reglamentos específicos para el uso de los recursos naturales y biodiversidad y gestión de la conservación han sido desarrollados para Mairana, Pampa Grande, Samaipata y Comarapa;

La FAN también ha recogido información sobre el uso de recursos naturales y las normas ambientales que han sido legalmente aprobadas y están vinculadas a los ámbitos en los que los gobiernos municipales son responsables. Entre 2000 y 2006, la FAN ha llevado a cabo evaluaciones ambientales y documentación de experiencias locales y, con esta información fueron capaces de elaborar una compilación de leyes y normas relacionadas con las cuestiones ambientales. Por último, la FAN ha elaborado una guía municipal para los problemas ambientales que habían sido identificados como los más relevantes y pertenecientes a los ámbitos de responsabilidad de estos gobiernos locales. Esta guía fue desarrollada y está siendo utilizada por el personal técnico de los municipios donde intervino la FAN. Esta acción se realizó también en la comunidad de Capilla, ubicada en el municipio de Comarapa.

A nivel comunitario, la población local, a través de su sindicato y las organizaciones de base, determinan las formas de acceso y las prácticas permitidas para el uso de los recursos naturales. Estas normas están basadas en principios comunitarios y valores culturales y constituyen "costumbres jurídicas". En este contexto, la FAN ha trabajado con la asamblea de la comunidad de Capillas en un proceso de documentación de las normas vigentes, las cuales fueron revisadas hasta que todos estuvieron de acuerdo sobre el contenido final. En algunos casos, las nuevas normas también se produjeron a través de este proceso. Como resultado, la

comunidad cuenta ahora con normas para mejorar la cantidad y calidad del agua en la comunidad, normas de producción agrícola y normas para el uso doméstico del bosque (Anexo 8).

c) Al final del Año 2, se ha desarrollado el PMOT de Pampa Grande y se ha actualizado el PMOT de Samaipata.

En alianza con el gobierno municipal y FORTEMU (Fortalecimiento Municipal) y su unidad técnica del gobierno departamental de Santa Cruz para el fortalecimiento municipal, la FAN desarrolló el PMOT de Pampagrande, específicamente el componente de diversidad biológica (Anexo 9).

En el contexto de un acuerdo firmado con el gobierno municipal de Buenavista, la FAN prestó apoyo técnico para el proceso de planificación anual de 2009. Como parte de este proceso, se hizo evidente que el municipio tenía una necesidad de un PMOT que podría servir como un instrumento para orientar la conservación de la biodiversidad y la regulación del uso de acciones de recursos naturales. Esta necesidad fue ratificada por representantes de las organizaciones locales.

La FAN desarrolló el PMOT para el municipio de Buenavista a través de la aplicación de una metodología desarrollada por el PCP y que se considera una buena práctica. Esta metodología fue desarrollada a través de consultas, creación de redes y la coordinación entre CI, FAN, Fundación para la Conservación del Bosque Seco Chiquitano (FCBC) y otras organizaciones que han aplicado los procesos de planificación de uso del suelo en Bolivia. Esta metodología tiene por objeto incorporar la conservación de la biodiversidad de manera funcional, en todos los aspectos del proceso de PMOT.

Para apoyar y fortalecer el desarrollo del PMOT en Buenavista, la FAN puso en marcha una estrategia de comunicación para fomentar la participación y la apropiación por parte de la población local. Esto se hizo a través del diseño y la difusión de programas de radio, calendarios y folletos.

Actividad 2.3. Desarrollar y aplicar oportunidades económicas ecológicamente amigables en el ANMI Amboró.

a) Al final del Año 2, se han desarrollado dos POPs piloto.

Los Planes de Ordenamiento Predial (POP) se llevaron a cabo en las comunidades de Capilla y La Jara. Esto permitió a la FAN determinar los usos más adecuados y potenciales según el tipo de suelo. Dado que las comunidades locales tienen un gran conocimiento del uso de los recursos naturales y la gestión, se llevó a cabo un proceso participativo para definir las áreas que fueron las mejores para la agricultura y pastoreo. Este proceso también ha permitido determinar las áreas de importancia ecológica dentro de las tierras de la comunidad.

El POP sirve como un medio para orientar la planificación de los recursos naturales y el uso racional en estas comunidades. Al mismo tiempo, proponen formas de regular el uso del suelo de modo que esté en armonía con los objetivos de desarrollo sostenible y la conservación del agua, la flora y fauna.

b) Al final del Año 4, se han aplicado diez negocios sostenibles basados en proyectos comunitarios.

La FAN llevó a cabo 32 iniciativas económicas que incluyen los sistemas agroforestales, la apicultura, el turismo, y los sistemas silvopastoriles. Estas iniciativas se resumen en la siguiente tabla:

Municipio	Iniciativa económica	N° de beneficiarios	Area bajo manejo sostenible (ha)	Comunidades
Comarapa	Sistemas agroforestales	60	15	Cabra Cancha, La Aguada, Capillas
	Sistemas de pastoreo	50	100	La Jara, Capilla, El Tunal, La Aguada, la Junta
	Laguna Verde	10		
	Apicultura AAPICA	100		14 comunidades
Mairana	Apicultura	24		Cerro Verde, La Yunga
	ASYTUR	13	64,5	La Yunga
Pampagrande	Sistemas de pastoreo	46	55	Santa Rosa de Lima, Palmasola, Valle Hermoso
Samaipata	Apicultura	32		Piedras Blancas, La Tipa, Floripondio
TOTAL		335		32

Con el fin de contribuir a la conservación de los acuíferos y la generación de nuevos ingresos económicos, la FAN trabajó con 60 beneficiarios en las comunidades de Cabra Cancha, La Aguada y La Capilla. Dentro de estas comunidades, en 17 hectáreas se establecieron huertos con sistemas agroforestales con diferentes cultivos (cultivos anuales tales como fresa, ciruela y perennes, como melocotón o manzana y plantaciones forestales con cupesi, ceibo, aliso, tara, molle molle y salsa que se utilizan como rompevientos).

El establecimiento de estos sistemas ha ayudado a conservar 3.000 hectáreas de bosques en las cuencas superiores de los ecosistemas de Yungas y protección de estos bosques frente a la expansión agrícola. Los productores que participaron en esta iniciativa adquirieron conocimientos prácticos sobre las mejores prácticas para la gestión de los suelos, el agua y los bosques. Para participar en esta iniciativa, los miembros de la comunidad tuvieron que cubrir el 20% (USD 33.404 en total) del costo de los árboles que se plantaron. Esta

fue una suma considerable para los agricultores pobres y demuestra claramente su interés en este proyecto y la convicción de que ayudaría a mejorar sus condiciones de vida y tierras agrícolas.

Proyecto agroforestal en San Isidro

La FAN puso en marcha un proyecto agroforestal en la parte alta de la cuenca de San Isidro para contribuir a la conservación de los acuíferos y la generación de ingresos económicos adicionales. Este proyecto ayudó a los productores locales mediante la formación continua en temas como la gestión de los recursos naturales, los intercambios de aprendizaje y formación para la sensibilización ambiental. Como resultado de estas acciones los productores locales mejoraron la sostenibilidad de sus prácticas y desarrollaron una actitud más positiva hacia la conservación de la APA.

Además, para mejorar las condiciones para la conservación del acuífero en tres comunidades del ANMI y la cuenca del San Isidro, la FAN estableció sistemas agroforestales en (cubierta boscosa, árboles frutales y cultivos anuales). Estos sistemas incorporaron las normas comerciales y recomendaciones técnicas sobre conservación de suelos y agua.

Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Miel de Comarapa (AAPICA)

La FAN trabaja con 14 de 100 comunidades y los beneficiarios ayudan a fortalecer las capacidades administrativas y de comercialización de la Asociación de Productores de Miel de Comarapa (AAPICA). Como resultado, en dos años, 6920 Kg. de miel de 204 colmenas en producción han sido vendidos por un total de Bs 124.352 Esto representa un promedio de ingresos adicionales de 1,244 bolivianos (165 \$US) por productor en los dos años. Esta iniciativa ha contribuido a la conservación de 408 hectáreas de bosque en la parte superior de Comarapa. Las medidas adoptadas por la FAN han permitido a la asociación a iniciar el proceso para la obtención de personería jurídica y le ha proporcionado conocimientos sobre de contabilidad, administración y gestión empresarial.

La asociación ha aumentado su eficacia y ha desarrollado lazos con la Asociación Apícola de los Valles Cruceños, que es una organización mucho más grande que ofrece servicios de creación de capacidades en las esferas de la producción de miel y la gestión empresarial.

Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Miel de Mairana (AAPIMA)

La FAN trabajó con 16 familias en las comunidades de La Yunga y Cerro Verde en el municipio de Mairana para fortalecer las capacidades de organización, administración y comercialización de la Asociación de Productores de Miel (AAPIMA). A través de un proceso participativo, la FAN también desarrolló una “estrategia de producción y comercialización” para esta asociación.

Implementación de los módulos de la apicultura

Con el fin de insertar los productos de la miel en los mercados locales y mejorar las prácticas de producción, la FAN trabajó con 24 beneficiarios en los municipios de Mairana y Samaipata, en las comunidades que se encuentran en el ANMI APA.

En Samaipata, la FAN trabajó en las comunidades de Piedras Blancas, La Tipa y Floripondio con 32 familias. Estos productores de miel recibieron capacitación sobre el manejo de las colmenas y la producción de miel, incluyendo el procesamiento de la miel para agregarle valor. Como resultado, los productores de miel abandonaron la práctica común de la tala de árboles para obtener abejas reinas para sus colmenas, lo que lleva

a la conservación de 50 hectáreas de bosque. Los beneficiarios han generado Bs 8.342 en ingresos adicionales por la venta de 464 kilos de miel. Esto significa que cada productor ha recibido un promedio adicional de ingresos de 321 bolivianos (USD 43).

Acciones de fomento al ecoturismo

Laguna Verde es una reserva privada de 70 hectáreas en Comarapa que se encuentra dentro del ANMI APA. Se desarrolló un plan de gestión para la reserva de modo que pueda ser utilizado para el ecoturismo. El plan incluye dos programas prioritarios: la conservación y uso público y el desarrollo sostenible. Las acciones de la FAN en esta reserva tuvieron los siguientes resultados:

Laguna Verde fue promovida en diferentes eventos y llevó 400 visitantes y dejó 2400 bolivianos de ingresos en un año para los propietarios. Se contrató a un administrador para que se haga cargo de la gestión y protección de la zona. Esta persona fue entrenada como guía de ecoturismo y de interpretación ambiental, para el mantenimiento y el patrullaje.

La FAN también apoyó otra operación de ecoturismo. Contribuyó a fortalecer la visión de negocios de la Asociación de La Yunga para el Turismo Responsable (ASYTUR), que es responsable de la iniciativa basada en el ecoturismo en la comunidad en la Yunga en el ANMI del APA. En particular, estas acciones se centraron en el fortalecimiento de sus capacidades administrativas y de organización, así como el desarrollo de una estrategia de comercialización y promoción de este destino turístico. Además, la infraestructura de los senderos y hospedaje fue mejorada, permitiendo a ASYTUR a prestar un servicio de mejor calidad.

Con el apoyo de la FAN, ahora ASYTUR tiene personería jurídica y un plan de negocios. La implementación de este plan de negocios le está permitiendo a ASYTUR a mejorar su marketing y planificar sus actividades. Los miembros de la asociación recibieron conocimientos básicos sobre administración y gestión de negocios.

Sistemas de pastoreo

A fin de reducir la presión ejercida por el ganado en los bosques locales, la FAN apoya la implementación de sistemas pastorales que están permitiendo a seis comunidades en el sur de ANMI del APA para mejorar sus prácticas de manejo del ganado (La Jara, Capilla, Cabra Cancha, El Tunal, La Aguada y La Junta). Un sistema de pastoreo que combina pastos con árboles forrajeros para el ganado se introdujo. En total, este proyecto cuenta con 50 beneficiarios.

Aproximadamente 1000 hectáreas de pastos se sembraron y esto se hizo sobre la base de criterios de conservación. Se estima que 120 cabezas de ganado están dentro de estos sistemas en la estación seca, ayudando a reducir la presión sobre 2.000 hectáreas de bosque en el ANMI. Los beneficiarios han recibido formación sobre cómo gestionar estos sistemas de pastoreo y conservación de suelos. En Pampagrande, hubo 46 beneficiarios y en la actualidad hay 55 que son manejados como sistemas pastorales. En las comunidades de Santa Rosa de Lima, Palmasola y Valle Hermoso, el área que se está conservando como resultado de este proyecto es de 1000 hectáreas.

Actividad 2.4. Apoyo al SERNAP en el desarrollo de un plan de gestión participativa en el Parque Nacional Carrasco (PNC).

a) Al final del Año 4, se ha establecido el límite sur del Parque Nacional Carrasco.

Desde su creación en 1991, el PN Carrasco se ha enfrentado a numerosos problemas relacionados con la definición de sus límites. Se hicieron varios intentos para desarrollar un consenso sobre estos límites con los actores locales. Sin embargo, ninguno de estos fue muy exitoso.

Con el fin de implementar un proceso participativo y orientado al consenso para definir los límites de PN Carrasco, la FAN y CI trabajaron con el director de esta área Marcelino Jancko - una persona con enorme capacidad de liderazgo, compromiso con la conservación de esta área y que es visto como un líder legítimo por las organizaciones sociales locales. La idea era poner en práctica un proceso participativo con todas las organizaciones sociales e instituciones vinculadas al PN, lo que permitiría definir los límites de esta zona. Hasta la fecha, los límites del PN Carrasco han sido completamente definidos en consenso con la población local. 100% del perímetro ha sido acordado.

Análisis y reflexión sobre los resultados

El PCP ha reforzado las capacidades de gestión de los municipios limítrofes del APA. Estos municipios han incorporado las cuestiones ambientales en sus prioridades. Como resultado ya no advierten que el APA es la responsabilidad del Gobierno Nacional, sino que ahora la ven como algo importante para el desarrollo municipal y desean compartir responsabilidades para su conservación. Una gran parte de las responsabilidades de gestión del medio ambiente ha sido transferida a los actores locales que entienden la importancia de trabajar mediante alianzas y coordinación con los demás. El gobierno municipal es el eje principal para la estructuración y articulación de la gestión de los recursos naturales en este contexto.

La población en la zona de amortiguamiento del APA está llevando a cabo iniciativas que representan una alternativa a la expansión de la agricultura y la ganadería. La apicultura, agroforestería y sistemas silvopastoriles han sido probados por la población local en la zona de amortiguamiento y son considerados como actividades que son más rentables, ambientalmente amigables y sostenibles en el largo plazo. Estas actividades representan un espacio ideal para el intercambio de aprendizajes que podrían servir para convencer a otras comunidades de su efectividad.

Uno de los factores que facilitaron la aplicación del PCP, fue la estrategia de comunicación y difusión aplicada por la FAN. En particular, la FAN utilizó medios masivos locales para ayudar a hacer que la población local entienda y reciba las acciones de planificación de la conservación implementadas por la FAN. La estrategia de comunicación y difusión está contribuyendo a mejorar el conocimiento que la población local tiene del medio ambiente, dando lugar a una actitud más positiva. Esto es corroborado por la evidencia de un aumento sostenido de la inversión municipal en el medio ambiente.

Las alianzas desarrolladas con las instituciones locales y organizaciones sociales ayudaron a recaudar apoyo técnico y financiero, lo cual hizo que sea más fácil conseguir estos resultados. Como resultado de un acuerdo especial con el municipio, los empleados de la FAN trabajaron en el gobierno local. En este contexto, trabajaron codo a codo con el personal técnico municipal y acompañaron activamente los procesos de municipales de planificación estratégica en medio ambiente y gestión territorial.

Uno de los cuellos de botella para el PCP fue el bajo nivel de gobernabilidad en los municipios de Pampagrande y Mairana. A lo largo de la ejecución del proyecto se han producido varios cambios de alcaldes

en los municipios del Paisaje 2, que en algunos casos han retrasado el desarrollo del PCP. El director del APA también se abre a la coordinación con las instituciones locales, los municipios y la FAN. Esta percepción cambió con el tiempo, debido a que el PCP fue capaz de mejorar su relación con el director del AP.

La FAN tuvo un momento muy difícil al trabajar con las comunidades en el ANMI porque después de explicar a los alumnos los tipos de proyectos que querían poner en práctica, las comunidades no aceptaron nada hasta que consultaron con los dirigentes de las organizaciones sindicales (central, subcentral). Por lo tanto, aunque el PCP ha trabajado en estrecha colaboración con los agentes locales, una mayor coordinación con estos sindicatos habría ayudado a lograr un mayor impacto.

En cuanto a la promoción de actividades económicas, las comunidades en la zona de amortiguamiento del APA fueron capaces de encontrar alternativas de acceso que podría ayudar a mejorar sus condiciones de vida y diversificar su producción. Estos proyectos han ayudado a aumentar sus ingresos, pero también tienen una mayor seguridad alimentaria, que es muy importante en los valles cruceños donde hay frecuentes inundaciones y sequías.

La idea era permitir que las comunidades locales tengan opciones para mejorar sus condiciones de vida sin dañar la sostenibilidad de los recursos naturales en las zonas que vivimos. Este es un enfoque a largo y mediano plazo que se basa en la aplicación de la agroforestería y sistemas de pastoreo para tener un mejor rendimiento y ser más sostenibles. En algunos casos, esto permitió a las comunidades pasar de sistema de producción tradicional de quemar a uno que se centra en el uso de las áreas de nuevo crecimiento para la apicultura y, de esta manera, introducir sistemas que combinen agroforestería y sistemas sostenibles de producción agrícola.

Un factor clave en la capacidad de implicar a los municipios, fue que los instrumentos de comunicación utilizados por el PCP como programas de radio, boletines informativos, reuniones periódicas, fueron usados para garantizar que quienes toman las decisiones y las bases estén bien informados sobre los impactos y beneficios de la articulación de los planes en diferentes niveles.

El PCP ha trabajado en la recuperación de normas comunitarias relacionadas con el uso de los recursos naturales como el agua. Este proceso sirvió para demostrar que la formalización de las costumbres locales, las normas y regulaciones, puede ser una herramienta útil para la gestión ambiental, ya que proporciona un mecanismo legítimo de regulación social y el proceso de desarrollo de esta formalización ayuda a crear espacios de reflexión y consenso que conducen a la innovación de soluciones.

Una de las razones principales de que las intervenciones a nivel comunitario hayan sido exitosas, es que el personal técnico de la FAN ha desempeñado un papel como facilitador y orientador. Esto hizo posible que los miembros de la comunidad decidan en qué proyectos sostenibles de manejo de recursos naturales están interesados la mayoría de ellos.

El liderazgo comunitario que respalda la conservación y desarrollo sostenible, ha sido fundamental para asegurar el logro de los objetivos del PCP, las comunidades y el personal técnico de la FAN.

2.1.3. OBJETIVO 3: Fortalecer las capacidades del las instituciones del gobierno central para

desarrollar políticas y herramientas técnicas que promuevan la conservación de la biodiversidad y el desarrollo económico sostenible en el CAM, así como a nivel nacional

Actividad 3.1. Fortalecer el desarrollo de capacidades para desarrollar un mecanismo nacional para la Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación (REDD) en forma participativa.

- a) Al final del Año 2, una plataforma REDD interinstitucional (comité técnico REDD) se ha establecido y se reúne periódicamente.*
- b) Al final de Año 3, el Programa Nacional de Cambio Climático tiene nuevos fondos para la fase de preparación a REDD.*
- c) Al final del Año 4, al menos un estudio técnico (análisis económico, estimación de biomasa) para un mecanismo nacional REDD se ha desarrollado con el apoyo de la PCP.*

En cuanto a la promoción de un marco favorable para el desarrollo de políticas sobre cambio climático, CI ha estado apoyando el desarrollo de la estrategia nacional REDD en Bolivia desde 2006, dedicado específicamente al trabajo del Comité Técnico REDD (CTR) y el desarrollo de estudios estratégicos. Los principales participantes del CTR incluyen ONGs, agencias gubernamentales y organizaciones de la sociedad civil. Hasta la fecha se han llevado a cabo más de 20 reuniones de la CRR en la que se discutieron la posición boliviana y los aspectos técnicos sobre la REDD. Muchas de estas reuniones fueron financiadas por el PCP. El CTR fue un medio para que CI pueda desarrollar alianzas estratégicas con el Instituto Boliviano de Investigación Forestal (IBIF) y el Instituto Internacional de Economía y Empresa (IIDEE), que fue contratado por el Programa Nacional de Cambio Climático (PNCC) para llevar a cabo un estudio para el diseño de un mecanismo nacional REDD. Esta actividad se basó en la Oficina de Desarrollo Limpio del PNCC para desarrollar el R PIN para el Banco Mundial, que fue aprobado en Bolivia en julio de 2008 y aportó recursos para la preparación de REDD.

El CTR ha proporcionado al gobierno apoyo técnico alto nivel y le ayudó a prepararse para la Convención sobre Cambio Climático, apoyando a las posiciones nacionales sobre estas cuestiones. Este comité fue en realidad una red de aprendizaje que facilita y promueve el intercambio de información y conocimiento. En el contexto del CTR, los participantes mejoraron sus capacidades para desarrollar proyectos REDD. Por eso, hoy existe un Programa Indígena de REDD dirigido por CIDOB; la Fundación Puma va a implementar un proyecto piloto e IBIF ha llevado a cabo un estudio nacional sobre la biomasa y carbono de los bosques. Este estudio fue apoyado posteriormente por CI y el PCP.

Actividad 3.3. Fortalecer las capacidades para desarrollar políticas de ecoturismo y mejorar la coordinación interinstitucional en el CAM.

- a) Al final del Año 2, el Comité Nacional de Ecoturismo ha puesto en marcha al menos cinco acciones prioritarias.*
- b) Al final del Año 3, una propuesta de modificación de la Ley de Turismo NE2074 fue desarrollada.*

El Comité Nacional de Ecoturismo (CONAE) ha implementado las siguientes acciones prioritarias, con el fin de promover el turismo en Bolivia:

- Organización de la III Cumbre Nacional de Ecoturismo, que tuvo 200 participantes. También produjo el

informe para la III Cumbre Nacional de Ecoturismo y presentó este informe en los eventos en La Paz y Santa Cruz.

- Desarrollo del manual para las iniciativas comunitarias de ecoturismo. Este manual se titulaba "Bolivia desde el interior" e incluye todas las iniciativas de ecoturismo comunitario en el país.
- Desarrollo de una página Web para promover las iniciativas comunitarias de ecoturismo en Bolivia (Anexo 10).
- Desarrollo de una propuesta de proyecto para la aplicación de la Estrategia de Intervención para destinos de ecoturismo basado en el Destino Verde, en conjunto con el Viceministerio de Turismo.
- Desarrollo de un curso de capacitación sobre interpretación ambiental a cargo del consultor John Kohl (Anexo 11)

CONAE elaboró una propuesta para incluir el turismo comunitario en la Ley nacional de Turismo y esta propuesta fue presentada en diversos eventos. Sin embargo, los continuos cambios de Viceministro (6 cambios desde que el PCP comenzó) y diversas propuestas paralelas a la ley han hecho que todo el proceso se haya parado.

Actividad 3.4. Las políticas y leyes elaboradas para mejorar la planificación del uso del suelo y apoyar la conservación biodiversidad y el desarrollo económico sostenible.

a) Al final de Año 4, se han desarrollado herramientas para la gestión de la tierra que incorporen la visión de conectividad y la protección de los recursos naturales.

Para las actividades de uso de la tierra, FAM ha completado el desarrollo de la guía metodológica sobre gestión territorial, en coordinación con el Viceministerio de Planificación Territorial y Medio Ambiente (VPMTA). Sin embargo, la aprobación de la guía de manejo de la tierra y el Decreto Supremo que aprueba la política de planificación sobre el uso de la tierra se encuentra paralizado debido a que el personal actual del Ministerio de Planificación del Desarrollo aún no ha definido la planificación de políticas dentro de la nueva Constitución Nacional.

En coordinación con el Viceministerio de Planificación, FAM ha completado dos documentos: 1) un documento para la incorporación de la diversidad biológica en los procesos de planificación, y 2) una Guía Metodológica para el Ordenamiento del Territorio. Los documentos no son guías oficiales, pero son resultado de un proceso participativo entre el gobierno y la sociedad civil que recoge insumos y los organiza para sentar las bases de una herramienta metodológica para orientar la planificación y gestión de la tierra adecuada y estratégica en el nuevo contexto creado por la Constitución Nacional (Anexo 12).

Actividad 3.5. Fortalecer la gestión ambiental de la Federación de Asociaciones Municipales.

a) Al final del Año 4, se ha establecido el Fondo Verde.

b) Al final del año 4, se ha identificado prioridades de conservación en los municipios.

c) Al final del Año 4, la Estrategia de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente de la FAM ha sido elaborada.

A través de su Unidad de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente, FAM es la consolidación de condiciones institucionales para la gestión ambiental. El objetivo de estas acciones es el de integrar las cuestiones medioambientales en todas las áreas de desarrollo, así como consolidar el papel de FAM y la capacidad para

promover el desarrollo humano sostenible a nivel local.

FAM creó el Fondo Verde Municipal con el fin de permitir a la federación tener una estructura financiera especializada y alternativas para ofrecer incentivos a los municipios para implementar el desarrollo económico sostenible y proyectos de conservación. El Fondo incluye mecanismos financieros innovadores y eficientes que le permiten aprovechar las capacidades de las instituciones públicas y privadas, y está ayudando a desarrollar la capacidad administrativa y técnica de FAM Bolivia. Este Fondo ha ayudado a mejorar la infraestructura y equipamiento de las instituciones públicas y privadas involucradas en proyectos locales de desarrollo sostenible. Los resultados hasta la fecha son aún insuficientes, pero esta experiencia ha proporcionado una hoja de ruta a seguir para el Fondo y le permite ser un instrumento de política pública que moviliza los recursos financieros municipales para la inversión en el desarrollo sostenible.

FAM ha desarrollado una estrategia para el establecimiento de la Unidad de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible (ESDU) dentro de la organización, para apoyar a todas las asociaciones de los municipios sobre el medio ambiente y desarrollo sostenible. Un borrador fue terminado y este documento incluye una identificación de las prioridades de conservación de cada municipio en Bolivia.

Actividad complementaria: Servicios de Agua del medio ambiente (Modificación 11)

En el municipio de Comarapa, Fundación Natura con el apoyo del PCP ha generado un modelo de pago para conservar los servicios ambientales que proveen de agua. Hasta la fecha, el municipio ha aprobado una resolución que establece esta tasa, como prorrato de la cuota de consumo. Con el apoyo de las autoridades municipales de Comarapa, Fundación Natura ha replicado este modelo en los municipios de Pampagrande, Mairana y Samaipata (Fundación Natura firmó acuerdos de implementación para la creación de fondos de agua con Mairana, Samaipata y Pampagrande). Todos estos fondos están actualmente en funcionamiento.

Otros municipios también han expresado interés en este modelo. Fundación Natura está a punto de firmar acuerdos de ejecución con los municipios de Vallegrande, Quirusillas y la comunidad de San Juan. Estos fondos son muy innovadores para el contexto boliviano y han establecido un mecanismo por el cual la población local paga por el mantenimiento de los servicios del agua del que se benefician.

Con fondos de la Fundación Blue Moon y el PCP, Fundación Natura desarrolló un acuerdo con FUNDESNAIP para aplicar un fondo fiduciario para proteger las fuentes de agua ubicadas en el Parque Nacional Amboró. Por el momento, el fondo fiduciario se llama FONACRUY y tiene USD 170.000 de los fondos.

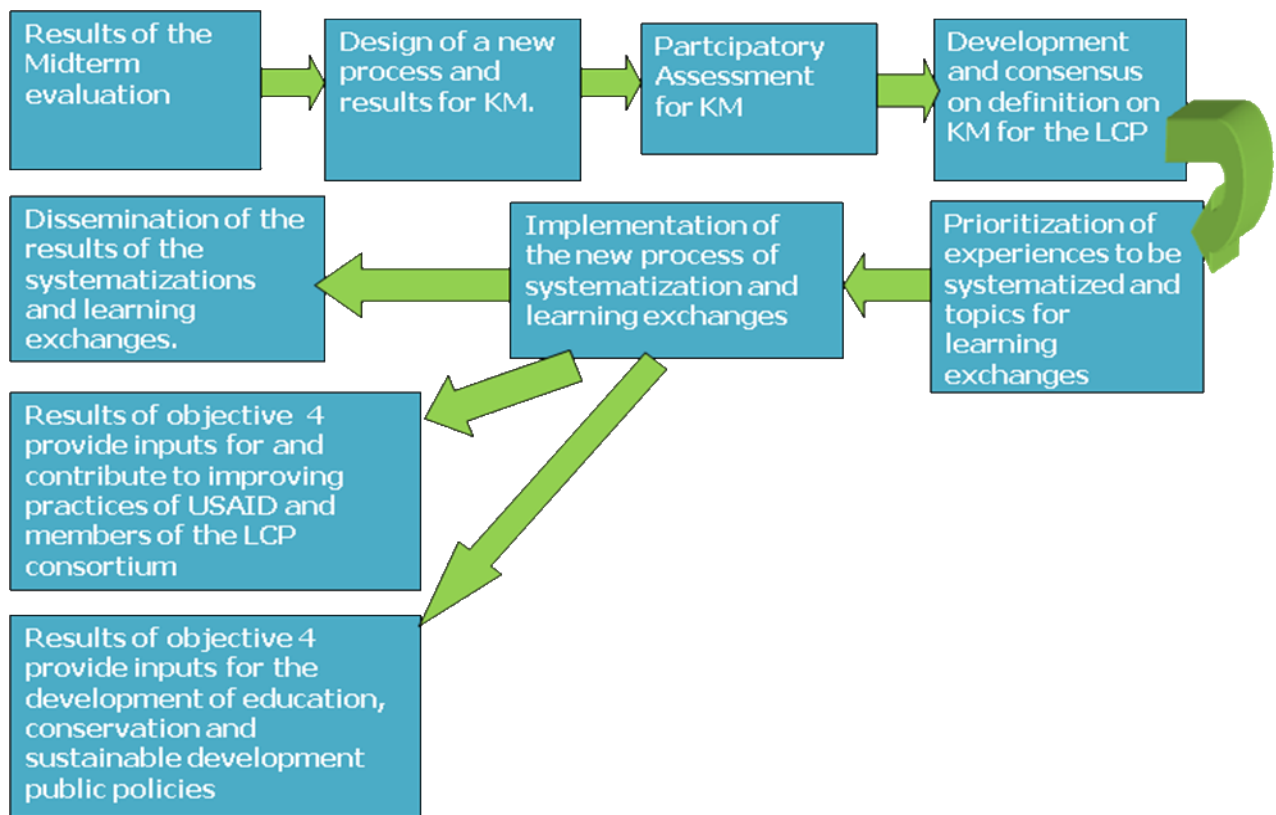
El PCP encontró que es muy difícil influir en las políticas de conservación, ya que se llevó a cabo en un contexto en el que la relación bilateral entre EE.UU. y Bolivia estaba muy tensa. El gobierno boliviano no ha mostrado mucho interés en las acciones de la PCP y es muy difícil para el PCP influir en las políticas. FAM ha desempeñado un papel clave en la capacidad del PCP para influir en la política municipal de uso de la tierra, ya que permitió al PCP desarrollar conexiones con el gobierno nacional. A nivel local (nivel municipal), donde las tensiones a nivel nacional no fueron tan evidentes, el PCP fue capaz de influir en el uso sostenible de los recursos naturales y la política de conservación. La idea original de este objetivo era que las acciones a nivel de paisaje aportaran sugerencias para el desarrollo de las políticas a nivel nacional y viceversa. En la práctica, esto sólo funcionó en el caso de uso de la tierra.

2.1.4. OBJETIVO 4: Promover la gestión del conocimiento, el aprendizaje y la innovación sobre desarrollo económico sostenible y la conservación de la biodiversidad en el CAM. Inicialmente, este objetivo era responsabilidad de PACT, que inició el proceso de conceptualización, la identificación de áreas potenciales para la gestión del conocimiento y realizó actividades en estas áreas. Sin embargo, PACT terminó abandonando el proyecto, al final de la primera fase, debido al hecho de que su rendimiento no estuvo de acuerdo al nivel esperado. Por esta razón y de acuerdo a los resultados de la revisión de medio término, el Grupo Nacional de Trabajo Participativo (GNTP) fue contratado como responsable de la aplicación de la gestión del conocimiento para el PCP.

El GNTP puso en marcha un proceso participativo que condujo al desarrollo de la siguiente definición de la gestión del conocimiento para el PCP:

La gestión del conocimiento son todas las actividades y procesos que facilitan y ofrecen incentivos para la generación, búsqueda, difusión, distribución, uso, administración y mantenimiento de los conocimientos y las experiencias de una organización y los actores que trabajan con ella. El objetivo es producir nuevos conocimientos en base a la experiencia de la gente, aumentar el capital intelectual de la organización y contribuir a la sostenibilidad de sus ventajas comparativas.

Los principales pasos en el proceso diseñado por el GNTP se resumen en el siguiente diagrama:



Actividad 4.1. Análisis y sistematización de lecciones aprendidas sobre la conservación de la biodiversidad, los recursos naturales y las experiencias de desarrollo económico sostenible.

a) Al final del Año 4, por lo menos diez experiencias y lecciones aprendidas sobre la conservación de la biodiversidad, la gestión de los recursos naturales y el desarrollo económico sostenible han sido recogidas, sistematizadas y documentadas.

Basándose en los resultados de una evaluación realizada con los directores y personal técnico de las organizaciones que formaron parte del consorcio PCP, el GNTP priorizó y desarrolló nueve áreas de aprendizaje a ser documentadas en estudios monográficos. Las áreas de aprendizaje, concepto y los objetivos para cada una de ellas se describen en la tabla a continuación. Además, CI contrató a un consultor para desarrollar una décima sistematización de experiencias en la comunidad indígena Tacana de San Miguel con la construcción de una empresa comunitaria de ecoturismo.

Cada estudio de caso tiene una estructura estándar y se desarrolló a través de una metodología que trató de reconstruir la experiencia con la participación y las aportaciones de los técnicos que habían estado involucrados en cada proceso. Esta metodología incluyó talleres, entrevistas, revisión y sistematización de la información producida por el PCP y otros. Sin embargo, ya que los estudios de casos han sido desarrollados por seis consultores diferentes contratados por el GNTP, tienen ciertas diferencias que reflejan el estilo y el enfoque de cada consultor.

Zona de aprendizaje	Concepto y objetivos de estudios de caso
Gestión municipal participativa con un enfoque ambiental	Actualización de la versión de la sistematización del PMMM en el municipio de Comarapa desarrollado por PACT. Esto implicó la reestructuración y revisión del documento anterior, incluyendo en gran parte una nueva redacción. Se hizo hincapié en aclarar las funciones, acciones y resultados de este proceso de innovación y en la forma en que llevó a una exitosa integración del desarrollo y el medio ambiente.
Administración territorial	Un documento sobre el desarrollo de una metodología para incorporar la biodiversidad y la conservación en la planificación del uso de la tierra. Esto incluyó el ordenamiento territorial de paisajes 1 y 2 y el proceso de elaboración de la guía nacional de ordenamiento del territorio, así como otros procesos.
Educación	Actualización de la sistematización en la aplicación del Proyecto Educativo del Núcleo (PEN) "15 de Mayo" en el municipio de Rurrenabaque. Esto implicó la reestructuración y revisión del documento anterior, incluyendo en gran parte una nueva redacción. ¿Cómo y en qué medida las cuestiones sobre diversidad biológica se incorporaron en la educación formal (PEN, PEI, INS) y no formal (carpas verdes, eco-clubes, senderos, centros de interpretación)?
Áreas protegidas municipales	Documentos sobre la creación y establecimiento de municipales protegidas en Santa Rosa y Reyes. La atención se centró en la forma en que fueron diseñados y desarrollados, los factores clave de éxito y las implicaciones para la conservación.

Manejo territorial indígena	Documento sobre el proceso de planificación participativa y co-manejo la RBTCO Pilón Lajas, incluido el desarrollo de la gestión de formas de vida y una propuesta de cogestión de la zona por el SERNAP y el CRTM.
Iniciativas económicas amigables con la conservación del medio ambiente	¿Cómo la aplicación de las iniciativas económicas favorables para la conservación ha contribuido a alcanzar una estrategia a escala territorial? ¿Cómo tienen estos proyectos el potencial de generar ingresos para las comunidades pobres locales, ayudar a mitigar las amenazas y promover la conservación?
Apoyo al destino de Turismo Rurrenabaque	Actualización de la sistematización de apoyo de CI a la gestión del destino turístico de Rurrenabaque. El documento analiza varios procesos, incluida la formación, la comercialización y la construcción de infraestructura, así como lo demás.
Cambio Climático	Documento sobre la experiencia de los comités técnicos de REDD. El objetivo del documento es capturar las experiencias vividas y los resultados obtenidos por esta comisión, que incluía las instituciones gubernamentales, ONG y organizaciones sociales.
Ecoturismo en la comunidad indígena de San Miguel del Bala	Documento sobre el proceso de establecimiento de este negocio de ecoturismo indígena, incluyendo aspectos positivos y negativos de la experiencia, así como sus beneficios económicos.

Actividad 4.2. Promover el intercambio de conocimientos y mejora de las capacidades relacionadas con la conservación y el uso de los recursos naturales del CAM.

a) Al final del Año 3, diez talleres y eventos se han llevado a cabo para facilitar el intercambio de experiencias y lecciones aprendidas; intercambio entre los actores productivos y de servicios en el Paisaje 1. Se ha llevado a cabo un intercambio entre los agentes productivos Paisaje 2. Intercambio entre los municipios sobre manejo de la tierra, áreas protegidas, gestión financiera y otros en ambos paisajes.

En las primeras etapas de la aplicación del PCP, PACT ha realizado varios eventos de aprendizaje a fin de promover los intercambios de aprendizaje y contribuir a fortalecer tanto los internos (de los miembros del consorcio) y los externos (de los beneficiarios y otros actores). Una vez que PACT abandonó el proyecto, el GNTF implementó tres intercambios de aprendizaje sobre los problemas identificados y priorizados en la evaluación que había realizado. Los resultados de todos estos intercambios de aprendizaje fueron documentados en informes de los talleres.

Título	Descripción	Número de participantes
Planificación municipal territorial	Este fue el primer intercambio de aprendizaje implementado por el PCP y se centró en las experiencias territoriales y municipales con planificación. Este taller	45

	fue llevado a cabo por PACT e incluyó a todo el personal del PCP con experiencia en relación a la gestión territorial.	
Intercambio de aprendizajes sobre la experiencia técnica del PCP	PACT organizó este intercambio de aprendizajes sobre lecciones aprendidas como parte de la implementación del PCP. Este intercambio tuvo lugar en Coroico, en septiembre de 2006.	26
Intercambio de aprendizajes sobre la experiencia técnica del PCP	PACT organizó este segundo intercambio de aprendizajes sobre lecciones aprendidas como parte de la implementación del PCP. Este intercambio tuvo lugar en Samaipata en noviembre de 2007.	30
Intercambio de aprendizajes sobre la experiencia técnica del PCP	PACT organizó este tercer intercambio de aprendizajes sobre lecciones aprendidas como parte de la implementación del PCP. Este intercambio tuvo lugar en Villa Tunari en julio de 2007.	30
Feria de Proyectos	PACT, organizó este evento que fue concebido como un mecanismo para reunir a la demanda y la oferta en relación con proyectos de conservación de las ONG. La metodología ha permitido a las ONGs a presentar los tipos de proyectos aplicados y a articular las necesidades de los beneficiarios.	ONG, fundaciones, representantes de las comunidades, pueblos indígenas e inversores. En total hubo 60 participantes.
Intercambio de aprendizajes sobre iniciativas económicas sostenibles en Rurrenabaque	Este taller dio lugar al establecimiento de una red de iniciativas económicas. Los participantes de este evento fueron el personal técnico del PCP, los beneficiarios, los municipios y comunidades. La atención se centró en el intercambio de aprendizaje que salen de las iniciativas económicas aplicadas por el PCP, incluyendo cuestiones como la gestión de los recursos naturales, la comercialización, desarrollo de capacidades y el desarrollo sostenible.	Este taller fue llevado a cabo en Rurrenabaque y contó con la participación de 12 empresas y 34 personas.

<p>Intercambio de aprendizajes sobre iniciativas económicas sostenibles en Comarapa</p>	<p>Este taller dio lugar al establecimiento de una red de iniciativas económicas. Los participantes de este evento fueron el personal técnico del PCP, los beneficiarios (empresas de la comunidad con el apoyo de la LPP), los municipios y comunidades. La atención se centró en el intercambio de aprendizaje que salen de las iniciativas económicas aplicadas por el PCP, incluyendo cuestiones como la gestión de los recursos naturales, la comercialización, la construcción de capacidades y el desarrollo sostenible.</p>	<p>Este taller fue llevado a cabo en Comarapa y tuvo 27 participantes.</p>
<p>Taller de gestión ambiental municipal</p>	<p>En coordinación con FAM, FAN y CI, el GNTP llevó a cabo un intercambio de aprendizaje sobre la gestión ambiental municipal en Octubre de 2009. Este taller se centró en tres cuestiones principales: la planificación y gestión ambiental, uso del suelo y las áreas protegidas municipales.</p>	<p>Los principales participantes en el evento fueron los municipios de los Paisajes 1 y 2. Sin embargo, también hubo municipios del Beni donde FAN está llevando a cabo otros proyectos. Otros participantes incluyeron a las organizaciones no gubernamentales, la cooperación danesa y el personal técnico de CI y FAN. En total, el taller contó con participantes de 8 municipios.</p>
<p>Taller de intercambio de aprendizajes sobre manejo del cacao</p>	<p>Los objetivos generales de este taller fueron los siguientes: a) Generación de un espacio para el diálogo y el consenso entre todos los actores; b) fortalecer la producción de cacao boliviano y, b) fortalecimiento de los vínculos entre los productores de cacao en diferentes partes del país, y c) analizar el potencial de cacao con respecto a la seguridad y soberanía alimentaria. El taller tuvo lugar en el centro de convenciones de Lauca (en el de Municipio de Shinahota en el trópico de Cochabamba) llevado a cabo entre el 15 al 17 de octubre de 2009.</p>	<p>Este taller contaba con 148 participantes de las iniciativas económicas en todo el país, las ONG y las instituciones gubernamentales.</p>
<p>II Congreso Nacional de Ecoturismo</p>	<p>El objetivo de este taller fue examinar los progresos realizados por las iniciativas de ecoturismo en Bolivia, así como los programas de ecoturismo promovido por CONAE.</p>	<p>En el taller había más de 200 participantes de las comunidades, el sector privado, organizaciones no gubernamentales, organizaciones e instituciones gubernamentales.</p>

a) Al final del Año 4, se establecerá y funcionará una red de aprendizaje.

En febrero de 2006, el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) del Programa Nacional sobre Cambio Climático (PNCC), con el apoyo del PCP, llamó a las ONG que trabajan en relación al medio ambiente y la conservación, a participar en una reunión para definir la posición del país en materia de REDD y establecer un comité técnico de REDD. Este comité estaba compuesto por dos grupos, uno que se centró en cuestiones científicas y otro que se centró en las políticas y la ejecución. Como resultado de esta reunión, el comité técnico y político REDD se estableció. La idea era que esta comisión podría servir como un medio para aumentar la participación en los debates sobre cómo reducir emisiones. Este comité funciona como una red de aprendizaje en el que se compartieron ideas y la diversidad de opiniones contribuyendo a estimular un debate amplio y constructivo. En un momento esta red incluyó hasta 80 gobiernos, ONGs e instituciones de cooperación internacional, así como CIDOB, CSUTCB y CONAMAQ.

Los resultados más significativos de esta red fueron:

- Desarrollo de una propuesta de R-PIN que se presentó al Fondo del Banco Mundial para reducir las emisiones de carbono mediante la protección de los bosques.
- La articulación interinstitucional que se produjo a través de este comité ha facilitado el intercambio y la generación de información, y en cierta medida ayudó a mejorar la posición internacional del país.
- Proveer al Gobierno con apoyo técnico de alto nivel, incluida la preparación para la Convención sobre Cambio Climático.
- Fortalecer las capacidades para el desarrollo de proyectos REDD. Como resultado, existe ahora un programa REDD indígena dirigido por CIDOB, la Fundación Puma va a implementar un proyecto piloto de REDD y IBIF está aplicando tecnologías y metodologías para el monitoreo de carbono de los bosques.

b) Al final del Año 3, 30 guías locales han sido entrenados en interpretación ecológica.

La formación de 30 guías ecoturísticos como se describe más arriba en el objetivo 1.

Análisis y reflexión sobre los resultados

La principal limitación del componente de gestión del conocimiento es el hecho de que no era una parte transversal de la aplicación del PCP desde el principio. Esto afectó el proceso de sistematización, porque el PCP no desarrolló claramente una definición conceptual o instrumentos para la recuperación de la información y las experiencias que surgieron durante la vida útil del proyecto.

Por otra parte, es evidente que nunca hubo un adecuado proceso de información y el intercambio de conocimientos entre los miembros del consorcio, ni los mecanismos de retroalimentación entre el personal técnico, proyectos y acciones del PCP. Por ejemplo, la idea original del PCP fue que los proyectos podrían proporcionar información para el desarrollo de políticas públicas y podrían ayudar a consolidar las acciones en el paisaje y los niveles locales. Esto no se logró por una serie de razones, entre ellas el hecho de que los procesos de sistematización no se acentuaron fuertemente hasta el último año de ejecución.

2.1.5. Objetivo 5: Contribuir al desarrollo de conocimientos, capacidades, actitudes y prácticas destinadas a la conservación de la biodiversidad y al uso sostenible de los recursos naturales en el CAM.

A través de intervenciones coordinadas por los miembros del PCP y con el apoyo de los socios y beneficiarios, la aplicación de este objetivo llevó a cambios en los conocimientos, actitudes y prácticas de más de 9500 personas. Estas personas ahora ven la conservación de los valores biológicos del CAM bajo una luz más favorable.

Resultados e indicadores:

- a) Al final del Año 4, las competencias básicas (matemáticas, literatura y pensamiento crítico), medidas mediante pruebas estandarizadas, en el área de intervención aumentaron en un 25% por encima del nivel de las escuelas fuera de la zona del proyecto.*

Los con Proyectos Educativos de Núcleo (PEN) y Proyectos Educativos Indígenas (PEI) incluyen elementos de alfabetización y aritmética. De acuerdo con el sistema de vigilancia del PCP, en el indicador 10 se observa que en promedio, se ha producido un aumento en las habilidades de los estudiantes. En particular, existen pruebas de que ha habido una mejora en el conocimiento de la ciencia y el medio ambiente y la apreciación del medio ambiente. Ha habido progresos, no obstante en lo que respecta a las competencias básicas, indican que estos resultados no fueron logrados del todo. Esto se debió a que la fuerza de las instituciones involucradas en este objetivo estaba en las cuestiones ambientales, aunque no la capacidad para trabajar en las áreas de lenguaje y matemáticas.

- b) Al final del Año 4, 70% de los docentes que han recibido formación, tendrán conocimiento de estrategias de conservación de la biodiversidad y tendrán acceso a herramientas para la enseñanza sobre este tema.*

El cien por ciento de las 2.414 estudiantes de institutos de formación docente y 1.005 profesores de estos institutos han sido capacitados en temas como conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible en el CAM. Encuestas pre y post-entrenamiento muestran un aumento en el nivel de conocimiento del 10% al 83%.

De acuerdo al indicador 9 del sistema de monitoreo, los profesores que han sido entrenados en PENs, a fin de incluir transversalmente el tema del medio ambiente en componentes como matemáticas y lenguaje en las aulas, aumentó del 44% en 2006 al 64% en 2008. El 50% de estos cambios se atribuyen al PEN y el otro 50% al PCP.

Estos maestros recibieron capacitación en diversas sesiones y ahora tienen conocimiento de herramientas como la planificación de secuencias de aprendizaje, proyectos de aula, el uso de las carpas verdes y guía a través de senderos interpretativos, etc. También han recibido las herramientas de enseñanza, así como otros materiales que ellos serán capaces de utilizar más allá de la vida del PCP.

- c) Al inicio del Año 4, por lo menos 1500 profesores y 10000 niños adolescentes habrán asistido o participado en las exposiciones de las carpas verdes, centros de naturaleza, senderos*

interpretativos y dos campañas de eco-clubes.

Las actividades de educación no formal incluyeron Carpas Verdes, senderos interpretativos, eco-clubes y la exposición en el Centro de Interpretación de Pilón Lajas. Estas actividades han tenido un impacto en 3.752 docentes y 3.562 niños, lo que significa que hemos superado los resultados previstos para el indicador en el número de maestros capacitados. Sin embargo, no fueron capaces de alcanzar el número de niños que se esperaba, debido en gran parte a que la exhibición Mosekene Tsimane no se abrió al público. Sin embargo, se están tomando medidas para llegar a este indicador. Por ejemplo, hay un acuerdo en vigor con el director del distrito de Mairana para seguir presentando el programa de la Carpa Verde hasta que 2000 los niños hayan participado en el 2010. Este director también ha accedido a tener 250 niños visitando el sendero de Los Helechos en 2010.

d) Al final del Año 4, se han alcanzado acuerdos por escrito con las áreas protegidas para sostener las actividades del proyecto.

Los acuerdos que tenemos con los socios harán que las actividades de educación ambiental no formal, no sean sostenibles. Estos acuerdos incluyen:

- Carpas verdes - Paisaje 1: Hay acuerdos con el PN Madidi y el ANMI, la RB TCO Pilón Lajas, el director del distrito educativo de Rurrenabaque y el director de educación del distrito de San Buenaventura.
- Carpas verdes - Paisaje 2: Existe un acuerdo con el director de educación del distrito de Mairana para llegar a 200 niños en 2010. Esto representa aproximadamente 80 presentaciones de la carpa verde.
- El sendero interpretativo ambiental de Los Helechos: Hay un acuerdo con el director de educación del distrito de Mairana de tener 250 niños en 2010.
- El sendero interpretativo ambiental de Caquiahuala: existen acuerdos con las guías de San Miguel del Bala para llevar a los visitantes a este sendero.
- Eco-clubes - Paisaje 1: La RB TCO Pilón Lajas se ha comprometido a seguir proporcionando el espacio para el funcionamiento de eco-clubes.
- Eco-clubes - Paisaje 2: La FAN está comprometida a seguir proporcionando espacio para el eco-clubes que funcionen en Samaipata.
- Centro de Interpretación: No se firmó ningún acuerdo para la gestión y el mantenimiento del centro de interpretación. Sin embargo, un acuerdo entre Trópico y CRTM ha tomado el control sobre el centro de esta última organización.

Actividad 5.1: Incorporar la conservación de la biodiversidad y la importancia del CAM en los sistemas de educación departamentales y nacionales.

Resultados e indicadores:

- a) Al final del Año 4, se han llevado a cabo talleres de capacitación y por lo menos el 70% de los maestros capacitados poseen conocimientos sobre biodiversidad e instrumentos de enseñanza.

b) Al final del Año 4, 350 profesores de Educación Superior han participado en talleres de capacitación sobre la importancia de la AMC.

c) Al final del Año 4, se han preparado los materiales bilingües en conservación de biodiversidad, en el marco del Currículo Indígena T'simane - Mosekene sobre sistemas de conocimiento (caza, pesca, agricultura, etc.). Este material guía a los maestros en el proceso de aprendizaje de los estudiantes.

Trópico, con el apoyo de CI, intentó insertar las cuestiones ambientales en los planes de estudio nacionales. Aunque no logró los resultados esperados, se las arregló para insertar las cuestiones medioambientales en el sistema de formación de los futuros docentes. Trópico ha capacitado a 2.414 estudiantes y 1.005 profesores en "institutos de formación de maestros". Las evaluaciones pre y post-entrenamiento muestran que el nivel de comprensión de los contenidos ha subido de 10 a 83%. El objetivo de estas sesiones de capacitación fue formar un grupo de profesores que podría replicar lo que aprendieron y enseñan a los niños en el futuro.

Además, Trópico publicó dos textos/guías para los profesores y les ha proporcionado material de apoyo y orientación sobre cómo implementar prácticas pedagógicas en estas cuestiones.

En relación con el PEI "15 de Mayo" de la escuela de Rurrenabaque, CI apoyó el CRTM para desarrollar seis textos trilingües (T'simane, Mosekene y español) que apoyarán la aplicación de la planes de estudio indígenas Mosekene T'simane (aún está siendo diseñando) y proporciona a los profesores una herramienta para usar el conocimiento local y las prácticas culturales de enseñanza sobre el medio ambiente. Con estos textos, el indicador C se ha cumplido. Estos textos se publicarán en el próximo semestre.

El entrenamiento con los estudiantes y profesores de los institutos de formación docente se llevó a cabo en los institutos en la zona que están más cerca al CAM y se encuentran en los departamentos de La Paz, Beni, Cochabamba y Santa Cruz. Los institutos que fueron seleccionados fueron Rafael Chávez Ortiz, Adventista, Simón Rodríguez, Clara Parada de Pinto, Enrique Finot, Bautista Saavedra, Sedes Sapientiae y Simón Bolívar. Los temas abordados en las sesiones de capacitación incluyen: derechos ambientales y responsabilidades, el cambio climático, el uso del video como medio de enseñanza/aprendizaje, la conservación y áreas protegidas, desarrollo sostenible, legislación ambiental, biodiversidad en el CAM, y la propuesta de la ley Avelino Siñani y Elizardo Pérez y su relación con el medio ambiente y la conservación.

Los principales resultados de esta actividad fueron:

- En la primera fase, 2.414 y 492 profesores fueron capacitados.
- En la segunda fase, 513 maestros fueron capacitados.
- Algunos estudiantes ganaron premios que consistían en viajes para visitar diferentes sitios. Cuarenta y cinco estudiantes visitaron el PN ANMI Madidi y la RB TCO Pión Lajas, el sendero de Interpretación Ambiental Caquiahura, TES, los productores de jatata, los maestros locales y el centro cultural Tacana. Catorce estudiantes visitaron el APA, el sendero de interpretación ambiental La Yunga y el fuerte de

Samaipata.

Actividad 5.2: Contribuir al desarrollo de las competencias básicas, el pensamiento crítico, trabajo en equipo y la búsqueda de soluciones prácticas por parte de los alumnos de primaria y profesores a través de la ejecución de proyectos que aborden los problemas ambientales locales y la importancia del CAM.

Resultados e indicadores:

- a) Al final del Año 1, se logrará el diseño participativo y el desarrollo del núcleo de proyectos educativos para el desarrollo de competencias prioritarias en las áreas curriculares (matemáticas, lengua, etc.) y transversales con el medio ambiente, en directa relación con el medio ambiente local y regional.
- b) Al final del Año 1, se tendrán servicios completos de material bibliográfico, videos y otros para las unidades educativas.

Para lograr este resultado, Trópico ha trabajado en coordinación con CIC y la participación del MEC, los distritos educativos de Rurrenabaque, San Buenaventura, Ixiamas y Mairana, y los directores y maestros de las escuelas involucradas. El CRTM también jugó un papel importante.

Trópico ha contribuido al desarrollo continuo en los tres Proyectos Educativos de Núcleo y la formulación del PEI en los centros educativos "15 de mayo" en Rurrenabaque, "El Paraíso" en San Buenaventura, "Aleman Busch" en Ixiamas y "Santa Rosa" en Mairana. Esto funcionó centrado en el componente pedagógico y de apoyo para la planificación curricular, así como el proyecto de aula con un enfoque intra e intercultural y la integración de las cuestiones ambientales en matemáticas y lenguaje. Este componente ha sido homologado por el MEC. Además, Trópico desarrolló el componente de infraestructura en las comunidades de la RBTCO Pílon Lajas. El objetivo de este último componente es mejorar las condiciones de las aulas y los baños de las escuelas e implementar la infraestructura que refleje las prácticas locales y la cultura de la T'simane y la gente Mosekene. Este componente no ha sido aprobado todavía. El PEI sirvió de insumo para el desarrollo del currículo Mosekene T'simane que CEBIAE, UNICEF y el CRTM están intentando aplicar.

Las PEN se han desarrollado en cada unidad educativa, pero con ligeras diferencias metodológicas y aplicadas por los profesores. Además, Trópico proporcionó a los centros educativos con televisores, videos y libros (100 libros sobre el AMC, 360 DVDs de Tesoros sin Fronteras, y 40 folletos del Premio de Reportaje sobre Biodiversidad, guías de campo de animales de la región tropical de los Andes y otros).

- c) Al final del Año 4, se realizó la ejecución y evaluación de cuatro proyectos, sistematización de experiencias y la publicación de las lecciones aprendidas.

Estas sistematizaciones fueron entregadas como parte de los resultados del objetivo 4. Uno se centró en el PEN "15 de Mayo" en el municipio de Rurrenabaque y el otro sobre la incorporación de la biodiversidad en el proceso educativo no formal y formal. Estas experiencias han sido modificadas y son parte de los resultados finales del PCP.

Actividad 5.3: Apoyar el desarrollo de los conocimientos, las actitudes y capacidades en los niños, jóvenes y adultos con respecto a la conservación en el CAM, por medio de la educación no formal.

Resultados e indicadores:

- a) Al final del Año 2, se han desarrollado ocho nuevas carpas verdes y más de cincuenta materiales para las APs de los dos paisajes prioritarios.
- b) Al final del Año 4, se han hecho más de doscientas presentaciones de la Carpa Verde y cincuenta personas han sido capacitadas para hacerlo.
- c) Al final del Año 4, por lo menos doscientos profesores, trescientos estudiantes y cien adultos han visitado la exposición de la cultura T'simane Mosekene.
- d) Al final del Año 4, aproximadamente setecientos niños y profesores han visitado las áreas protegidas y ha participado en módulos de indagación.
- e) Al final del Año 4, dos eco-clubes piloto están en funcionamiento y los adolescentes han trabajado en al menos ocho actividades de sensibilización y difusión relacionadas con cuestiones ambientales.

Carpas Verdes

La educación no formal a través de las Carpas Verdes fue dirigida por CI y ejecutada por FAN en el Paisaje 2 y Trópico en el Paisaje 1. Trópico ha trabajado en los municipios de San Buenaventura y Rurrenabaque y FAN trabajó en el municipio de Mairana a partir de 2008. Ambos socios han aplicado las tiendas de campaña verde con niños de hasta 8º grado en escuelas ubicadas en o cerca de Madidi, Pílon Lajas y el AP Amboró. Este proceso incluyó la participación de los profesores, los guardaparques, los jóvenes de los eco-clubes y los niños. Al final del proyecto, las carpas fueron dadas a los distritos educativos y las áreas protegidas para que puedan seguir utilizándolas.

Los resultados del trabajo con carpas verdes incluyen:

Un total de 8 carpas verdes fueron construidas y 55 materiales fueron proporcionados a los socios y beneficiarios. La FAN produjo 4 de estas carpas verdes y 24 materiales y Trópico el resto (como resultado se superó el indicador A).

En total, 111 presentaciones de carpas verdes se realizaron en los municipios priorizados y más de 130 personas recibieron formación sobre cómo utilizar este instrumento (como resultado hemos alcanzado el indicador B). La FAN hizo 19 presentaciones y entrenó a 59 personas; Trópico dio 92 presentaciones y formó a 70 personas. Además, en el paisaje 2, el distrito educativo se ha comprometido a llevar a cabo 100 presentaciones más durante el año 2010. Hubo numerosas presentaciones en La Paz y acuerdos complementarios con las AP y los distritos educativos para llevar a cabo más presentaciones. Más de 5188 niños, niñas y adultos participaron en las presentaciones.

Centro de Interpretación T'SIMANE MOSETENE

Esta actividad fue llevada a cabo por Trópico en coordinación con la CRTM y con el apoyo técnico de consultores del Museo de Etnografía y Folklore (MUSEF). Esta exposición se encuentra al lado de las oficinas de la CRTM y permite al público aprender sobre la cultura T'simane Mosekene, costumbres,

mitos, rituales y prácticas ancestrales. Tiene el potencial de ser una herramienta útil para aprender sobre el valor de las culturas indígenas y la riqueza y la conservación de la biodiversidad.

El museo incluye 5 etno-categorías que responden a las siguientes preguntas: ¿Quiénes somos?; ¿Dónde vivimos?; ¿Cómo vivimos?; ¿Qué hacemos? y ¿Qué vamos a hacer? Las salas contienen artefactos culturales, estatuas y artesanías en madera producidas por artesanos Mosekene.

Sin embargo, hubo retrasos en la apertura del centro de interpretación debido a la dificultad de coordinar acciones con el CRTM, porque no tenía mucho tiempo disponible para la ejecución del proyecto. La exposición se inauguró el 1 de diciembre de 2009 y contó con 80 visitantes. En la ceremonia inaugural se fue entregado a la CRTM que ahora es responsable del museo. Desde la apertura, la exposición se ha cerrado porque ni el CRTM, ni la Reserva se han hecho cargo de su administración. Esta es la razón por la cual el indicador C no se cumplió.

Senderos de interpretación

El proceso de construcción y el régimen de visitas a los senderos interpretativos fueron aplicados por Trópico en el Paisaje 1 y la FAN en el Paisaje 2. En ambos casos CI proporcionó orientación técnica. Estas actividades formaban parte de un proceso de educación no formal que pretendía valorar la importancia de las APs y el uso sostenible de los recursos naturales. Estas actividades iban dirigidas a estudiantes de secundaria y sus profesores, pero algunos niños más jóvenes también participaron. En total, 461 niños y sus profesores visitaron los senderos interpretativos, lo que les permitió ver y mejorar su comprensión sobre la diversidad biológica de las áreas protegidas en el CAM.

En el Paisaje 1, Trópico ha trabajado en el sendero existente en Caquahuara en el PN Madidi que fue implementado por CI. Este sendero es dirigido por guías de la iniciativa de ecoturismo de la Comunidad Tacana San Miguel del Bala y se firmaron acuerdos con estos guías para que Trópico ayude a mejorar este camino. Este sendero fue seleccionado porque tiene una collpa de guacamayos, es de fácil acceso y los tacanas locales están muy bien informados al respecto. Trópico ha diseñado un corredor de aprendizaje, que se presenta en una guía para los estudiantes y una guía para maestros sobre la rica biodiversidad y la cultura de este sitio. Estas guías fueron desarrolladas para facilitar el proceso de aprendizaje. Se brindó capacitación a los guías y maestros Tacana en Rurrenabaque, el uso de la señalización y libros guía. En total, 313 personas visitaron este camino, incluyendo a los estudiantes (271) y maestros (42). También hubo visitas adicionales con los estudiantes y maestros de la Normal Simón Bolívar en La Paz y Sedes Sapientiae en Cochabamba (en total, otros 47 visitantes). Estas actividades continuarán porque los guías Tacana y los maestros tienen los materiales necesarios y un acuerdo ha sido firmado con los guías para seguir utilizando el sendero.

La FAN ha elegido trabajar en el bosque de "Los Helechos" en el sendero La Yunga (Amboró) y en el municipio de Mairana. Este sitio fue seleccionado debido a su diversidad biológica y la prestación de servicios ecosistémicos (agua). También es parte de una iniciativa legal de ecoturismo comunitario, es seguro y accesible para cualquier persona y está bien conservado. La FAN ha desarrollado un sendero interpretativo, un proceso que implicó la organización de la información, diseño de la ruta camino, la definición de los sitios pedagógicos y señalización.

La FAN firmó un acuerdo con ASYTUR para formar guías en el uso de las guías que se había producido

para estudiantes y profesores. En total, 101 estudiantes y profesores visitaron este sendero. Trescientas guías fueron entregadas a los distritos educativos y se firmó un convenio con esta institución para que el proceso continúe.

En general, no logramos el objetivo para el indicador D, pero teniendo en cuenta los compromisos asumidos por los actores locales, esperamos que se lograra en 2010.

ECO-CLUBES

Los eco-clubes se formaron en los dos paisajes con el apoyo de los directores del APA y Pilón Lajas, los distritos educativos, los municipios de San Buenaventura, Samaipata y Rurrenabaque, actores locales y medios de comunicación. Este proceso fue financiado por el PCP, Fundación Moore y LIDEMA. Al final del PCP, existían tres eco-clubes en funcionamiento, dos en el paisaje 1 y uno en el paisaje 2. En total hay 54 niños y niñas que participan en los clubes y que han realizado más de 9 eventos de marketing social y actividades sobre medio ambiente. Los principales resultados de los eco-clubes es que los niños y los jóvenes se están convirtiendo en líderes en sus regiones y han aprendido que en la práctica puede tener una influencia positiva en el mundo que les rodea.

Actividad 5.4: Actividades y productos de comunicación establecidos en la estrategia de comunicación del PCP se han desarrollado y difundido al público en general

Resultados e indicadores:

- a) Al final del Año 4, una carpeta de información sobre los progresos realizados, los productos y resultados de proyectos desarrollados en el PCP se ha desarrollado y difundido al público prioritario.*
- b) Al final del Año 3, boletines mensuales sobre el progreso del PCP han sido desarrollados y difundidos entre los socios del consorcio.*
- c) Al final del Año 4, el apoyo de USAID ha sido patente entre los públicos estratégicos.*
- d) Al final del Año 4, se ha hecho un seguimiento del número de publicaciones en los medios de comunicación.*

A través de un estudio de las percepciones internas y externas y los objetivos de comunicación se identificaron los siguientes: a) informar a los públicos prioritarios sobre los avances, productos y resultados de los proyectos ejecutados por el PCP, b) fortalecer los flujos de comunicaciones oficiales, información, coordinación y intercambio entre el personal técnico y los miembros del consorcio; c) contribuir a incrementar el conocimiento de los públicos prioritarios sobre la importancia del CAM para el desarrollo; d) hacer que el apoyo de USAID sea visible para el público estratégico. Estos objetivos se incorporaron en la estrategia de comunicación del PCP.

Para lograr el primer objetivo, CI produjo y difundió un kit informativo sobre los avances, productos y resultados obtenidos hasta el año 2008. Este kit contiene un mapa que localiza los proyectos del PCP, un CD con una presentación en powerpoint y seis hojas informativas. Como resultado, el indicador A se completó. Para el segundo objetivo, CI produjo y difundió 13 boletines informativos con información sobre los resultados del proyecto, a fin de mejorar la comunicación técnica intra-consorcio.

Para lograr los dos últimos objetivos, todos los miembros del consorcio llevaron a cabo actividades de comunicación diferentes, como la preparación de publicaciones, viajes de prensa, programas de radio, talleres, eventos y ferias. Durante la vida del PCP, la gestión de prensa ha identificado más de 300 hits en el que los medios de comunicación en los cuales se menciona el apoyo de USAID y el valor del CAM.. Los resultados de las comunicaciones específicas de cada institución se describen a continuación.

Trópico ha producido las siguientes publicaciones: el bloc de notas institucionales para la gestión y medios de sobrevivencia de la RBTCO Pílon Lajas, las cartillas bilingües "Our House y Nuestro Mundo," el libro bilingüe "Cuando los astros eran gente", manuales para profesores titulados "Medio ambiente y educación: la Diversidad Biológica de Bolivia" y "Cuidado del Medio Ambiente, una responsabilidad compartida: una guía sobre prácticas pedagógicas para los maestros".

Trópico presentó 20 comunicados de prensa en la prensa escrita, informes de programas de televisión y radio. También condujo las visitas de periodistas a los sitios del CAM.

Con el financiamiento apalancado de la Fundación Moore, FAM ha capacitado a periodistas y ha desarrollado excelentes productos de información. Onda Local ha producido una serie de programas especiales y 14 microprogramas sobre la CAM. Estos se distribuyeron en 40 estaciones de radio en 8 departamentos. También se envió una nota de prensa cada dos semanas, a través de un boletín de radio. Enlared Municipal llevó a cabo el mantenimiento y actualización de los comunicadores locales para el grupo de conservación y la agencia de prensa de FAM envió una nota de prensa cada dos semanas a diferentes medios de comunicación. La Ventana del Ciudadano del diario La Razón publicó siete informes y Poder Local, que es la revista que FAM que distribuye a todos sus afiliados, ha publicado cinco informes.

En total, FAM fue capaz de publicar y difundir casi 150 informes, notas y microprogramas que también se repiten más de una vez.

El objetivo del programa de formación de periodistas era aumentar y mejorar la calidad y cantidad de información que las estaciones de radio y la prensa local y nacional difunden sobre la conservación de la biodiversidad, el CAM, y la gestión ambiental municipal. Los principales resultados de esta actividad fueron: tres talleres con 66 periodistas y 22 municipios de los departamentos de Santa Cruz, Beni, Cochabamba y La Paz. Estos talleres se llevaron a cabo en el Amboró y en el AP Madidi y la ciudad de la Paz, e incluyó una visita guiada al AP. Más de 50 de los periodistas que participaron en estos talleres, terminaron estableciendo una red de comunicadores para la producción y el intercambio de información sobre el medio ambiente y la conservación. Esta red produjo más de 70 informes y notas de prensa sobre el éxito del CAM y proyectos de desarrollo sostenible en los municipios (estos 70 informes fueron reproducidos cientos de veces). Un sitio Web que tiene toda la información generada durante la ejecución del PCP se ha establecido (<http://www.conservacion.fam.bo/cgdefault.asp>). Dos CDs multimedia con el informe del PCP, los logros y resultados, así como los informes elaborados por los periodistas y demás información sobre la gestión ambiental municipal, se han producido (<http://www.conservacion.fam.bo/cgdefault.asp>). Quinientas copias fueron hechas y se distribuyeron a los medios de comunicación nacionales y municipales para su replicación.

La sostenibilidad de estas acciones de comunicación está garantizada por el hecho de que los medios de comunicación de FAM Bolivia seguirán difundiendo estos programas e información.

La gestión de prensa de la FAN incluyó importantes eventos con la prensa a nivel nacional y en Santa Cruz, así como varios viajes al bosque de helechos gigantes, proyectos agroforestales, la producción de miel y al municipio de Comarapa para ver la destacada experiencia de las autoridades municipales en gestión ambiental. La prensa también visitó la educación no formal en Mairana. Como resultado de estos esfuerzos, 20 informes de prensa aparecieron en los medios nacionales.

La FAN también participó y apoyó ferias locales y eventos nacionales. De particular importancia fueron la Expoforest 2009 (donde ganó el premio al mejor stand institucional) y Expovalles 2009. Estas actividades se hacen visibles en más de 12 artículos que aparecieron en los medios de publicación.

En términos de producción de materiales de comunicación, la FAN realizó un video que trataba de mostrar que las iniciativas económicas respetuosas del medio ambiente también pueden generar ingresos y contribuir a los procesos de desarrollo. Este video titulado "Naturaleza: aprender a conservarla", fue presentado en los municipios del APA y fue muy bien recibido. La FAN también publicó la Visión de la Conservación de la Biodiversidad en el CAM, que es un estudio muy completo sobre este importante corredor de conservación. Además, se produjo una serie de programas de radio llamados "Charlando bajo el taco", a fin de apoyar la labor de la planificación territorial aplicada por la FAN. Por último, la FAN ha difundido información sobre los PMOTs y PDM en el paisaje 2.

CI coordinó la planificación y ejecución de las acciones de comunicación del PCP, incluyendo el desarrollo de un plan de marketing, una estrategia de marca, la producción de materiales básicos, como carpetas, hojas volantes, etc., y la publicación y difusión de la mayoría de los materiales de comunicación producidos por el PCP.

CI también trabajó en la gestión de prensa, encabezando tres viajes de prensa a los dos paisajes, la cobertura de importantes eventos con el apoyo del PCP (III Encuentro de Ecoturismo, Congreso sobre Cambio Climático, VII Congreso de Guías Naturalistas y la Feria del Libro) y la presentación continua de información a los medios de comunicación. En total se publicaron cerca de 200 notas de prensa e informes publicados en medios de comunicación.

Como la FAN, CI ha desarrollado una estrategia de comunicación para el PMOT que incluyó talleres, mapas, folletos, etc.

Los instrumentos de monitoreo utilizados por el PCP en el caso de las Carpas Verdes, senderos interpretativos y eventos en Instituto Normal Superior muestran que el conocimiento de los problemas medioambientales y de conservación ha aumentado, pero todavía a nivel básico. Lo que esto significa es que las personas han recibido información, pero no a fondo.

La educación formal de Bolivia tiene una estructura muy compleja que es difícil de afectar. En realidad, los cambios en esta estructura debe ser responsabilidad del gobierno nacional y no del PCP. Por esta razón, hay una necesidad de promover cambios en el Ministerio de Educación y Cultura.

También es importante señalar que los cambios en los conocimientos, habilidades, actitudes y prácticas sólo se pueden lograr en el largo plazo y, por esta razón, las medidas adoptadas por el PCP, en el contexto de este objetivo requieren la continuidad de más para que exista ser un cambio real y el éxito. Sin embargo, los procesos generados por la PCP son posibles aportes y experiencias valiosas que pueden contribuir a este cambio y se destacan los éxitos y los desafíos que se enfrentan a continuación:

Tenemos muchos ejemplos que demuestran que las prácticas que son favorables para la conservación han aumentado. Los niños y jóvenes de los eco-clubes han implementado campañas de medio ambiente y se han comprometido a seguir haciéndolo. Profesores y alumnos han puesto en práctica las ferias, los proyectos de aulas, y revistas. Los maestros de las escuelas de la RBTCO Pílon Lajas continuarán utilizando las secuencias didácticas que han aprendido en las sesiones de entrenamiento. Los maestros y los guardaparques están utilizando las carpas verdes como una herramienta para la educación ambiental.

El hecho de trabajar con los estudiantes y profesores en el INS, fue un factor que facilitó el interés mostrado por estos beneficiarios y la apertura de las autoridades educativas a integrar los temas ambientales. Un cuello de botella importante fue la falta de coordinación y relación con el CAM, debido a los cambios que se han producido a nivel nacional que tienen repercusión a todos los niveles. Otro cuello de botella fue la falta de experiencia de Trópico en procesos educativos formales.

En términos de educación no formal, uno de los principales factores facilitadores fue el entusiasmo y el tiempo que los niños y los jóvenes tenían o estaban dispuestos a gastar en participar en los eco-clubes, así como el apoyo de los profesores, directores de la APs, guías naturalistas. Otro factor que facilitó el proceso fue la buena relación que CI y sus socios tenían con los beneficiarios (CRTM, Directores de APs, empresas indígenas de ecoturismo, etc.) Los principales desafíos incluyen cambios en el personal técnico de CI, Trópico y la FAN, lo que retrasó la ejecución y ha creado una falta de continuidad en los procesos y la infelicidad entre los beneficiarios. El clima fue también un factor que complicó el proceso debido a que las carpas verdes están al aire libre y por lo tanto la implementación del programa dependía de las condiciones climáticas favorables.

Las acciones de comunicación del PCP han tenido éxito debido a la amplia experiencia que los socios de la FAN y FAM tienen en este ámbito. Otro factor positivo fue que FAM proporcionó al PCP acceso a sus medios de comunicación, que llegan a una gran audiencia a nivel nacional y municipal. La excelente relación de CI con los medios de comunicación también permitió al PCP tener más de 300 hits en los medios de comunicación. Durante el proceso de recopilación de información para la difusión de la información internamente o para producir materiales de información, un obstáculo fue que el personal de campo de los miembros del consorcio no proporcionó la información necesaria, lo que retrasó el proceso y lo hizo más difícil.

Una de las principales lecciones aprendidas es que la estrategia de intervención fue muy dispersa. Esto llevó a intervenir con menos profundidad. El lapso de tiempo en el que el PCP se llevó a cabo fue demasiado corto para lograr cambios en las actitudes y el comportamiento del público. Sin embargo, la inclusión de conservación de la biodiversidad en los procesos de educación formal y no formal ha sido un logro importante. También es importante señalar que el PCP utilizó las acciones de comunicación de manera transversal teniendo como resultado un gran éxito.

2.3 La reflexión sobre las fortalezas y limitaciones del Sistema de Evaluación y Monitoreo

Como parte del diseño original del PCP, se esperaba que la gestión del conocimiento (GC), en los estudios de caso en particular y los intercambios de aprendizaje, proporcione información para ayudar a enriquecer el sistema de monitoreo y manejo adaptativo. En otras palabras, las lecciones sobre la vida del proyecto podrían haber contribuido a complementar la vigilancia de los impactos del proyecto y constituir un valioso aporte para el ajuste de la planificación de las acciones del PCP. Esto nunca se materializó, en gran medida porque el consorcio PCP no era capaz de integrar la GC como un componente transversal en cada objetivo. Como resultado de esto, el SEM nunca llegó a ser un componente que podría informar y permitir la gestión de adaptación y ajustes a los planes anuales del PCP.

3. Conclusiones

El PCP ha sido capaz de cumplir los resultados previstos, y en algunos casos superarlos. En particular, el enfoque integrado del PCP ha tenido resultados en las siguientes áreas: gestión territorial, gestión municipal, creación de áreas protegidas municipales, iniciativas económicas, educación sobre gestión del conocimiento, políticas, educación formal y no formal y comunicaciones.

El PCP fue el primer programa en Bolivia, que trató de promover la conservación a escala del CAM e implementar acciones específicas en paisajes como Apolobamba -Madidi -Pilón Lajas y Amboró-Carrasco. Esos esfuerzos se complementaron con intervenciones a escala nacional. También fue eficaz en la integración de los diferentes actores en la gestión de la conservación y ha demostrado que la conservación y el desarrollo pueden ser articulados y complementarios y relacionados entre sí. A través de sus acciones, el PCP ha ayudado a promover un cambio desde una visión proteccionista de la conservación e incorporan acciones para el uso de recursos sostenibles que ofrezcan oportunidades para los actores locales. Esto fue posible debido al fuerte trabajo interinstitucional del consorcio, aunque esta estructura de ejecución a hecho que la gobernanza del PCP haya sido una tarea compleja.

El PCP ha demostrado que la gestión territorial es un instrumento valioso para la articulación de los diferentes usos de la tierra y para la promoción del ordenamiento territorial, incluida la integración de la conservación en el imaginario local. Sin embargo, los gobiernos municipales rurales no disponen de suficientes recursos financieros y técnicos. Por este motivo, es muy difícil que haya réplicas de autogestión de estas acciones. A través de estas experiencias, el PCP ha demostrado la necesidad de adaptar el proceso de planificación territorial, incluida la incorporación de criterios de uso del suelo en el desarrollo del PDM. El PCP inició este proceso mediante el desarrollo de una metodología que proporciona la base para un cambio en el enfoque de planificación municipal en Bolivia.

La gestión territorial es un mecanismo de importancia fundamental para la articulación de los municipios y las áreas protegidas. Los municipios han desarrollado un programa de gestión ambiental muy importante sobre la base de inversiones complementarias. Además, la gestión territorial de las zonas indígenas ha sido importante para que los pueblos indígenas piensen de forma estratégica y en el largo plazo. También ha servido para integrar acciones urgentes necesarias para hacer frente a las presiones que enfrentan estos territorios indígenas.

Los regímenes de gobierno promovidos por el PCP han demostrado que las AP pueden gobernarse a través de co-manejo entre el gobierno y las organizaciones indígenas. Este importante objetivo se ha

logrado en la RBTCO PL. Esta experiencia permite al SERNAP desarrollar planes de gestión compartida a nivel nacional. Otros mecanismos de gobierno municipal que se llevan a cabo en zonas protegidas, como Santa Rosa demuestran que la sociedad civil está claramente interesada en participar y tomar decisiones relacionadas con la conservación y el desarrollo. Como resultado, los municipios se han convertido en un nuevo actor en la conservación, porque han asumido un papel protagonista y asumen la responsabilidad de la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible.

La **creación de áreas protegidas municipales** en los municipios de Santa Rosa, Reyes y Apolo ha hecho evidente que los gobiernos municipales están interesados en seguir adelante con una estrategia de desarrollo basada en la conservación. Estos municipios se interesaron principalmente en dos cuestiones: la generación de ingresos y la provisión de agua para consumo humano. Esto permitió al PCP mostrar que es posible desarrollar el pago por servicios ambientales, especialmente cuando existe una falta de agua, y para demostrar que los municipios son un nuevo actor importante en la conservación de la biodiversidad a través de los servicios de uso de los ecosistemas.

Las iniciativas económicas promovidas por el PCP tienen un alto nivel de participación de los actores locales y los ingresos generados y la inclusión en los mercados. Desde una perspectiva de conservación, este proyecto da valor a los servicios ecosistémicos. Este valor es aceptado por los beneficiarios, ya que las rentas que perciben tienen un efecto directo en la reducción de la pobreza. Para los gobiernos municipales siempre ha sido difícil implementar iniciativas de desarrollo que generan ingresos. Para ayudar a alcanzar este objetivo, el PCP prestó apoyo para ayudar a orientar sus inversiones y mejorar la asistencia técnica. El municipio de Comarapa ha invertido sus prioridades de inversión y en la actualidad la inversión en infraestructura tiene la misma importancia que los proyectos de conservación y productivos. Estas iniciativas tuvieron éxito porque el PCP proporcionó apoyo técnico directo y creación de capacidades permanente que no se limitaba a talleres esporádicos.

Por ejemplo en el Paisaje 2, la FAN personal proporcionado asistencia técnica a los productores agrícolas con carácter permanente, en un paisaje, acciones de capacitación se llevaron a cabo con guías naturalistas de la formación de personal especializado. En este último caso, los beneficiarios han participado en el programa de formación sobre una base a tiempo completo.

En términos de **gestión del conocimiento**, el PCP no fue capaz de demostrar plenamente la utilidad de este instrumento. En gran medida, este fue el caso porque las acciones relacionadas con este componente no se iniciaron hasta la segunda fase del programa. Sin embargo, nuestros resultados parciales muestran claramente que los estudios de caso, la difusión de los resultados y las redes de aprendizaje son instrumentos poderosos para promover la conservación de la biodiversidad.

El componente de las políticas del PCP, fue el más afectado por las condiciones políticas nacionales. Inicialmente, el objetivo de este componente era proporcionar insumos para que las instituciones del gobierno nacional elaboren políticas. Sin embargo, teniendo en cuenta los acontecimientos políticos nacionales, las expectativas tuvieron que ser reducidas y los esfuerzos se centraron en las zonas donde había oportunidades para influir en las políticas como la planificación territorial, cambio climático y turismo. El PCP también se centró más en el nivel municipal, siendo capaz de producir resultados muy positivos con respecto a la elaboración de normas municipales.

La educación formal ha servido para impulsar procesos e incorporar a los jóvenes en las acciones, a través de instrumentos como el programa de Carpas Verdes y la formación de grupos que apoyan la conservación, tales como los eco-clubes. Se ha demostrado que los procesos pueden complementar la educación formal. Los resultados de educación formal del PCP han dejado en evidencia que existe una gran necesidad en el sector educativo de abordar las cuestiones de conservación. Al mismo tiempo, también está claro que tales cambios en la educación formal deben ser realizados por instituciones estatales y las iniciativas como el PCP debe desempeñar un papel complementario.

Por último, las acciones del programa de comunicación sirven como un instrumento que complementa el resto de las intervenciones del PCP. A nivel local, ayudó a proporcionar información sobre la planificación del uso del suelo y fomentar la capacidad de los periodistas locales para difundir mensajes sobre conservación y desarrollo. A nivel nacional, promovió la cobertura de las acciones del PCP y los resultados en los principales medios de comunicación nacionales.

4. Tabla de anexos

Anexo 1: Seguimiento y Evaluación al PCP.

Anexo 2: Plan de Uso del Suelo Municipal del municipio de Ixiamas.

Anexo 3: Plan de Uso del Suelo Municipal del municipio de San Buenaventura.

Anexo 4: Plan de Uso del Suelo del territorio indígena TCO San José de Uchupiamonas.

Anexo 5: Plan de Uso del Suelo del territorio indígena TCO Lecos de Apolo.

Anexo 6: Modelo de Co-manejo Participativo de la RB-TCO Pílon Lajas.

Anexo 7: Plan de Manejo de la Cuenca de San Isidro.

Anexo 8: Normas para el Manejo Comunal de los Recursos Naturales.

Anexo 9: Plan de Uso del Suelo Municipal del Municipio de Pampa Grande.

Anexo 10: Bolivia desde adentro (iniciativas de turismo comunitario.)

Anexo 11: Informe del Taller de Interpretación Ambiental

Anexo 12: Guía Metodológica para el Manejo de la Tierra.

5. Bibliografía

Ibisch, P.L., Araujo, N. y Nowicki, C (eds) (2007) Visión de la Conservación de la Biodiversidad en el Corredor Amboró – Madidi, Santa Cruz, Bolivia, Editorial FAN.

IUCN (2006) 2006 IUCN Red Lista roja de especies amenazadas, www.iucnredlist.org, descargado en noviembre 11, 2006.